

#### Funcionó a medias

"Ninguna de las cantidades del fraccionamiento tributario informadas por la Sunat coincide con lo estimado en el MMM 2025-2028". P. 4

#### OPINIÓN

RAFAELZACNICH Gerente de estudios econômicos de ComexPerú



Tiempos de un nuevo orden P. 17



#### EN LA WEB

Tres aspectos a evaluar para decidir la compra deterrenos.

#### MIÉRCOLES 9 DE ABRILDEL 2025

Año34,N'9484 Precio: 5/4.00 Vlaaérea: \$/4.50







P. 2-3 MERCADO EN EXPANSIÓN

# Fondos mutuos alcanzan récord pese a mayor riesgo global

Inversiones ascienden a S/51.117 millones, impulsadas por fondos de corto plazo que atraen a las personas porque evitan volatilidad de acciones y ofrecen disponibilidad inmediata.

Suben a 435,000 los partícipes de esta alternativa. que seguiría creciendo en siguientes meses al ofrecer rentabilidad más estable que las bolsas de valores.

#### ENTREVISTA

"Lamentablemente, las exportaciones este año podrían no crecer" \*3



César Tello Ramirez Presidente de la Asociación de Exportadores-ADEX

#### ADVIERTE JULIO VELARDE, PRESIDENTE DEL BCR

"Probablemente el que gane (las elecciones) no tenga claras las ideas que va a aplicar" 🛚 🖰 🕦

#### ENTREVISTA

"Empresas coreanas podrían ser un socio clave para el sector transporte en Perú" R.B.



Choi Jong-uk Embajador de La República de Corepen Perú.

#### MOVERÍAN MÁS DE USS 275 MILLONES

Zona comercial del nuevo terminal del Jorge Chávez con 60 locales casi listos para operar P.6



COLUMNAS ( DE GESTIÓN

#### Invirtiendo durante la guerra comercial

En este contexto, resulta importante definir cuál de las diferentes opciones es la mejor estrategia para invertir en la bolsa de Estados Unidos. P. 24



# **DESTAQUE**

#### **MERCADO EN EXPANSIÓN**

# Fondos mutuos alcanzan récord pese a mayor riesgo global

Inversiones en ese mercado ascienden a S/51,117 millones, impulsadas por fondos de corto plazo que atraen a las personas porque evitan volatilidad de acciones y ofrecen disponibilidad inmediata. Suben a 435,000 los partícipes de esta alternativa, que seguiría creciendo en siguientes meses al ofrecer rentabilidad más estable que las bolsas devalores, que continúan afectadas por guerra comercial.

#### OMAR MANRIQUE P.

omar manique illidianogestion compe

En medio de la vorágine de los mercados, los fondos mutuos continúan en marcha acelerada que los lleva a marcar un máximo histórico.

El patrimonio administrado por estos fondos ascendió a S/51, 117 millones a fin de marzo, una cifra récord que supera al anterior pico del cierre del primer trimestre del 2021 (S/50,231 millones), según datos de la Superintendenciadel Mercado de Valores (SMV).

Así, tuvieron que pasar cuatro años para que las inversiones en fondos mutuos marquen este hito, en una recuperación lenta tras la sangría que sufrieron a partir de abril del 2021, con la elección de Pedro Castillo como presidente de la República.

El temor de las personas a que su capital se deteriorase con las políticas económicas

#### **LACIFRA**

213

Fondos mutuos operativos había en el mercado local al cierre de marzo, de acuerdo con datos de la SMV.

#### ELDATO

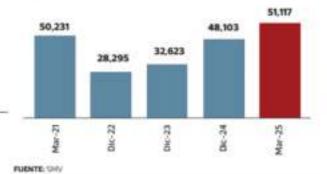
Decisión. Enrique Diaz y Fernando García coinciden en que los inversionistas más curtidos e informados preferirian permanecer en fondos mutuos de acciones, pues a mediano o largo plazo se recuperarán y brindarán mayores retomos, tal como se observó tras crisis anteriores.

heterodoxas del perulibrista lastró drásticamente el patrimonio gestionado por los mencionados fondos a casi la mitad. Luego, la caida de los mercados internacionales en el 2022 contuvo el despegue, que recién fue más visible para los fondos mutuos desde el 2023, por el rebote generalizado de los activos financieros en las principales plazas del globo.

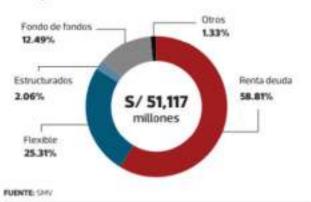
#### Fondos resisten

El repunte de los fondos acontece a pesar del agudo retroceso del principal mercado, la Bolsa de Nueva York,

#### Patrimonio admininstrado por fondos mutuos (En miliones de S/)



#### Composición de los fondos mutuos



desde la tercera semana de febrero, afectada por la política comercial proteccionista que ejecuta la administración Trump y cuyo impacto se exacerbó desde inicios de abril, con la imposición de aranceles a las principales economías del mundo.

Ayer, ante la ratificación de que EE.UU. aplicará un arancel adicional de 50% a China, que se añade al 34% inicial que provocó la represalia del gigante asiático en la misma proporción, Wall Street volvió a retroceder (-1.6%) y, así, se extendió el severo castigo que viven las bolsas y activos en lo que va del mes.

Los fondos mutuos en Perú resisten el desbarajuste de los mercados porque gran parte de sus inversiones (más del 90%) se concentran en instrumentos de renta de corto o muy corto plazo en soles y dólares, atados a tasas de interés que, pese a un reciente descenso, siguen siendo más elevadas que las observadas dos otres años antes, refiere el cofundador de Kubus Capital, Fernando García.

Estos fondos de corto horizonte rinden 4% al año y suelen crecer justamente en contextos turbulentos como el presente, porque sus retornos son casi estables y no se exponen a la volatilidad de las acciones, con fuertes caídas en las últimas semanas, sostiene.

"Si la gente ve volatilidad en los mercados, como ahora, va a invertir más en este tipo de fondos", añade.

Distinta es la suerte de los fondos mutuos que invierten enacciones, que este año acumulan mermas en sus retornos. Aunque menos del 1% del patrimonio administrado se concentra en estos.

#### Atractivo

García afirma que los depósitos en bancos no tienen el atractivo de los fondos de corto plazo en cuanto a la relación riesgo/recompensa, porque estos últimos son de plena disponibilidad y no se ciñen a plazos.

Sibien los rendimientos de los fondos mutuos de corto plazo no han sobresalido tanto del resto, las sucesivas crisis han aleccionado a las personas, que hoy los prefieren a los de acciones, afirma Enrique Díaz, presidente de MC&F e IFEL. "Prefieren no arriesgar, y más bien tener liquidez y rentabilidad inmediata aunque sea menor", agrega.





Cerca del 90% de los 435,000 participes de fondos mutuos se concentran en alternativas de corto plazo y en las ligadas a instrumentos de deuda.

"Los fondos mutuos vuelven a ser interesantes para la gente, como alternativa a los depósitos y acciones, porque tienen la flexibilidad de su liquidez, o sea la cintura para moverse rápido en situaciones de riesgo como la actual", resalta Díaz.

En similar línea, García considera que las inversiones en fondos mutuos seguirán aumentando, guiadas por los de corto plazo, "porque con la alta volatilidad que hay, todos van a querer salir de renta variable (acciones) y entrar a corto plazo".

"En medio de la turbulenciaporEE.UU. (yTrump) son el mejor lugar para estar", en-



#### **ENTREVISTA**

#### César Tello

Presidente de la Asociación de Exportadores -ADEX

Para el nuevo presidente de Adex, los envíos nacionales empezaron tan bien el año que pudo haberse alcanzado US\$ 90,000 millones si la covuntura internacional fuera normal.

# "Lamentablemente, las exportaciones podrían no crecer este año"

RICARDO CUERRA

Han pasado algunos días desde que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, hizo el anuncio en conferencia de los aranceles recíprocos a varias economías en el mundo, incluvendo Perú.

En este contexto, Gestión conversó con César Tello Ramírez, el nuevo presidente de la Asociación de Exportadores (ADEX). En su primera entrevista en dicho cargo, Tello muestra sus preocupaciones por el escenario actual.

#### ¿En qué panorama encuentra esta movida arancelaria alPeni?

En el primer bimestre, (las exportaciones) crecieron 25.7%.La velocidad cruceroque tenemos no se va a detener de pronto por los aranceles. Sin embargo, probablemente va en estas semanas que vienen, recibamos solicitudes de algunos clientespara retrasar un poco las entregas, sobre todo en textil y confecciones, que es un productode moda, peroque no esperecible.

Si las marcas de EE.UU. empiezan a analizar país

Temor, César Tello señaló que el ingresa demás productos desde et Asiahacia economias comota peruanapodría golpeara industria local.



por país, se darán cuenta, obviamente, que el Perú es uno de los menos afectados con un arancel de 10%. Entonces, intuyo, restrinian más las llegadas de productos del Asia.

#### Informamos en Gestión que gremios empresariales tuvieronunareunioncon el Mincetur. ¿Cuál es la sensación de lo que se viene haciendo?

Se ha procedido de acuerdo con protocolos. Se está buscando una reunión para poder explicarles, en principio, que el Perú obviamente no aplica aranceles a los productos norteamericanos, También hay un informe con observaciones.

Nos explicaron [el Mincetur] que hay planes de acción concretos para resolverlos y otros están en camino. También vale la pena llevar a esta eventual reunión temas pendientes, como problemas sanitarios de acceso.

#### China tiene cada vez una situación más complicada. ¿Cómo impactaría en el Perú una desaceleración de sue conomia por los aranceles?

Hay riesgos y oportunidades. No solo China fue de la más

împactadas, sino también Vietnam, Bangladesh, India. Todos ellos tendrán un producto que no podrán exportarlo a EE.UU. y los redirigirían a otros países en otras zonasdelmundo, como Sudamérica o Europa. Esos productos que recoloquen podrían causar problemas en la economía doméstica por entrar con precios reducidos. Eso se tiene que cuidar mucho, los precios subva-

#### ¿En los escenarios analizados conMinceturse vio esto?

Claro que sí. Se mencionó que hay un riesgo latente de que distintos países, no solo China, entren con precios muybajos a al mercado local y eso podría causar problemas. Sin embargo, tampoco creo que seamos un destino tan apetitoso por nuestro tamaño de población.

#### Dijo que había riesgos y beneficios. ¿Cuales son esos beneficios?

AEE.UU. también leva a serdificil venderle a China y al resto de países. Nosotros podríamos ser parte de su reemplazo. Estamos precisamenterevisando esopara reemplazar esa venta aAsia.

#### ¿Qué proyección oficial tienen paralas exportaciones 2025?

Habíamos sido un poco más cautos, luego de crecer 15.5% enel 2024. Apuntábamos a un crecimiento de entre 2% y 3%. Pero, vamos a tener que revisarla porque en el primer bimestre crecimos 25%, pero por las medidas arancelaria de nuestro principal mercado destino de las exportaciones no tradicionales, que es Estados Unidos, todavía no está nada claro.

#### Siendo altamente relevante EE.UU. ¿está entre las "opciones" que las exportaciones no crezcanesteaño?

Si, lamentablemente, las exportaciones podrían no crecer este año. Y, podría ocurrir porque EE.UU. es el principal

#### OTROSÍ DIGO

#### Envios tradicionales

Hay tranquilidad, El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) afirmó que el impacto directo de las recientes medidas arancelarias impuestas por Estados Unidos será mínimo en las exportaciones tradicionales, al señalar que estas representan solo el 4.5% del total que envía el Perú al mercado estadounidense.

receptor de nuestras exportaciones no tradicionales. En el primer bimestre, recibió el 37% de estos envíos, Ellos siguen siendo el gran destino de las no tradicionales, que genera mayor empleo y de mayor valoragregado.

#### Si el escenario fuera "normal", ¿Cómose veria el panorama?

El año pasado, tuvimos un récord de US\$ 74,600 millones. un crecimiento de 15%. Ahora, sin el ruido arancelario y viendo el crecimiento del primer bimestre, con esa tasa, podríamos acercarnos a los US\$ 90,000 millones. Sería impresionante.

Hay que ser optimista, pero con los pies en la tierra. Estos primeros meses te están marcando la pauta. Normalmente, los dos primeros meses del año no son los mejores, pero que se haya crecido así es importan-

#### Hace poco se expuso laprimera parte del "shock desregulatorio". ¿Qué sensación para el sectortiene?

Destacamos que ya estaba la eliminación del decreto para reducir la tasa del drawback. No es un subsidio a ciegas, es el únicomecanismo que le permite al Gobierno emparejar el nivel de competitividad de los exportadores peruanos con los del resto del mundo.



#### Funcionó a medias

MEF. Las amnistías tributarias son muy comunes en el ámbito municipal. Incluyen la condonación de intereses y multas, y pagos en cuotas de deudas por Impuesto Predial, Alcabala, arbitrios, etcétera. Pero en ocasiones, también forman parte de las medidas que el MEF aplica para que la Sunat recupere acreencias de impuestos nacionales (IGV, IR, ISC, IPM y aranceles, entre otros), aunque utiliza otra palabra: fraccionamiento. Así ocurrió con el Decreto Legislativo 1634, promulgado el pasado 29 de agosto, que aprobó un régimen "especial" para el pago fraccionado de deudas tributarias administradas por la Sunat (FRAES).

Los morosos tenían hasta el 31 de diciembre para acogerse, pero el Congreso prorrogó el plazo hasta el 28 de febrero. Días después, la Sunat informó que el FRAES registró una "cifra récord" y superó los S/880 millones. Ese monto corresponde a la recaudación por la deuda cancelada al contado más la cuota de acogimiento para quienes optaron por el pago en armadas. La entidad también señaló que el total de la deuda materia de solicitud fue S/2,790 millones y que el monto de acogimiento superó a lo esperado en S/340 millones.

Ninguna de las

cantidades del

2025-2028

fraccionamiento

informadas por la

Sunat coincide con lo

estimado en el MMM

Sin embargo, ninguna de esas cantidades coincide con lo estimado por el MEF en el Marco Macroeconómico Multianual (MMM) 2025-2028, publicado a fines de agosto. Ese documento calcula que, para el 2025, el FRAES generará una recaudación equivalente a 0.3% del

PBI. Es decir, más de S/3,200 millones, si tomamos en cuenta el PBI nominal del 2024 (según cifras del BCR). En suma, el FRAES no cubrió las expectativas, por más que la Sunat haya pretendido hacer creer lo contrario. En su nota de prensa de la recaudación de marzo, la entidad introdujo otra imprecisión en torno al FRAES: "algunos pagos" de ese beneficio se registraron en la recaudación de dicho mes, que aumentó 21.5% respecto de marzo del 2024.

Si bien el objetivo era aumentar la recaudación para reducir el déficit fiscal -lo que se logró a medías-, habría que considerar que pudieron acogerse contribuyentes que fueron perjudicados por la recesión del 2023. No obstante, cabría preguntarse por qué el FRAES no atrajo a más morosos. Una respuesta sería que hay empresas y personas que preferirían que sus deudas sigan el curso del Tribunal Fiscal (TF). Un ejemplo es la congresista María Acuña, según reveló "Punto Final". Su deuda tributaria supera los S/3 millones y el litigio respectivo se encuentra en dicha instancia. Los casos en el TF duran años, los que se prolongan mucho más si son apelados ante el Poder Judicial. .

OPINIÓN



## En busca de institucionalidad

Las instituciones son las responsables de poner reglas formales que estructuran, organizan y vinculan las interacciones humanas, crean incentivos de desarrollo sostenible, respetando mutuamente las competencias propias y ajenas.

I bienestar de los ciudadanos debe ser el gran objetivo del Esatado; los gobiernos, encargados de su materialización deben procurar promoverlo decididamente para que se realice de manera oportuna y sin discriminaciones, y guiado por los principios de subsidiariedad, participación y solidaridad.

Muchos ciudadanos consideran ese "estar bien" casi exclusivamente en términos económicos; desde luego, se trata de un importante aspecto para alcanzar el goce de ciertos bienes que garantizan el buen vivir de una familia: acceso a vivienda digna, servicios esenciales, educación, salud. Nadie duda que esto es primordial; pero un bolsillo provisto no lo es todo ni mucho menos. Esos objetivos serían endebles, efimeros si no existiese un entramado de determinados servicios aparentemente intangibles, pero imprescindibles, y que garantizan el bienestar en su raíz. Hablamos de una justicia predictible, una gobernanza pública eficiente, una infraestructura amplia y general; todo lo cual englobariamos en la expresión "vivir con dignidad y sin estridencias".

Más aún, los servicios de salud, educación y otros requieren ser de calidad: este



adjetivo es precisamente lo que distingue haber alcanzado un nivel mínimo de vida digna. Y, lamentablemente, esos servicios de calidad, que sí los hay, se encuentran aún lejos del alcance de vastos sectores de la población.

¿Qué hace falta para dar el salto de país del tercer mundo a uno del primero? Constatamos que no es suficiente un nivel de economía sólido. estable y relativamente pujante como el que gozamos desde hace algunos años. Es un punto de partida necesario, pero no suficiente. Lo cierto es que, falta institucionalidad, o esta se encuentra en crisis.

Las instituciones son las responsables de poner reglas formales que estructuran, organizan y vinculan las interacciones humanas, crean

incentivos de desarrollo sostenible, respetando mutuamente las competencias propias y ajenas. Una nación sin institucionalidad es una nación desmembrada, sin cohesión, casí a la deriva, sujeta a intereses de grupos con objetivos propios y sin posibilidad de bienestar.

No es casualidad que personas reconocidas en el quehacer nacional muestren preocupación y den explicaciones sobre este y otros temas que atañen al presente y al futuro del país. Tal el caso del libro "Economía peruana y reformas estructurales", recientemente publicado bajo la edición general de Juan José Marthans. Precisamente, allí se señalan urgentes temas a los que debe prestarse rápida atención, entre los que destaca una reingenieria del Estado en la que prime la transparencia, la rendición de cuentas, el servicio eficiente y eficaz.

Quienes tenemos responsabilidades directivas hemos de procurar ser altavoces valientes, no solo para mostrar con claridad las deficiencias sino para contribuir audaz y generosamente con alternativas y mejoras a la institucionalidad.

> Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



Opine:

■ Gestionpe

GGestionpe
In Diano Gestión

Una nación sin

es una nación

sin cohesión,

desmembrada,

casi a la deriva,

de grupos con

bienestar".

sujeta a intereses

objetivos propios y

sin posibilidad de

institucionalidad

**GESTIÓN** 

Director periodistics: Orcar Market Editores centrales: Victor Meligarein. Rosma Utrillus **Editores**: Vanesta Dribera, Overar Marviesse: Miz Ribe. Editor de diseño: Incl Vicaconta

Direction: Jungar Soliator Aniocs 171; Santa Catolina, La Widona Policidad 708 9999 Publichtet: Claudia Amina Nufrez. mail: claudia amayadiromercis concue

Suncripciones Central de Servicio at Clerote: 311 SIGO Heraria: De lumin a viernes de 700 am a 200 am de 700 am a 100 s.m.

Meli-suncertures/biberogention.comp Los articulos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores. Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Ir. Santa Posa Nº 300, Lima 1 Impreso en la Planta Porvito de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Pavacios N° 530; Pueblic Libre, Lima 21.

Todos los derectros reservados Prohibida su reproducción total o parcial. National del Piero N° 2007-COMB7



# Conoce las mejores SUV 100% eléctricas del mundo.



Sistemas Avanzados de Asistencia a la Conducción voxo.



> Mator 100% eléctrico.



Pantalla panorámica de 30°.



Autonomías de hasta 550 km con una sola carga.

Solicita una cotización aquí:



PREMIOS







reddot winner 202 best of the best during to products



H DESIGN AMAR JEDA



"Fuente: World Car Awards 2024. "Fuente: Federación Interamericana de Periodistas del Automóvil 2025. Imágenes referenciales. El equipamiento mostrado puede variar según versión. Para más información ingresar a Kia.com.pe

#### NEGOCIOS

A LA ESPERA DE LA INAUGURACIÓN DEL TERMINAL DEL AEROPUERTO

# Zona comercial del nuevo Jorge Chávez con 60 locales casi listos para operar

Durante este 2025, el concesionario LAP espera que 75 establecimientos de la referida área estén activos. Más del 50% de los comercios estaránenfocados en gastronomía. Locales moverían más de US\$ 275 millones en conjunto en el primer año.

#### KAREN GUARDIA

Aunque todavía no hay una fecha confirmada para la apertura del nuevo terminal de pasajeros del aeropuerto Jorge Chávez, la mayoría de locales de la zona comercial del área nacional e internacional está lista para operar. Entotal, el complejo albergará 100 establecimientos.

Lucio Benavente, gerente de Retail y Experiencia del concesionario Lima Airport Partners (LAP), reveló que cerca de 60 locales ya cuentan con la licencia de funcionamiento. 'Situviéramos que abrir la próxima semana, podriamos hacerlo con esos 60 locales. Solo faltan algunos ajustes, como la conexión de los POS, Podríamos empezar con 40 locales ahora y llegar a 60 a fin de mes", afirmó.

Así, el operador busca garantizar que los pasaieros disfruten de una experiencia agradable desde el momento en que ingresen al terminal. "Nuestro objetivo es que las vacaciones del pasajero comiencen desde que pisa el aeropuerto", anotó.

Entre los 60 establecimientos con licencia, hay empresas de cambio de moneda, salones de descanso, embalajes, salas VIP, además de una



Oferta. Terminal tendrá marcas gastronómicas peruanas y globales, así como tiendas de retail.

oferta gastronómica diversificada y tiendas retail, incluyendo boticas en el área pública, entre otros.

Para la primera fase de operación de la referida zona, durante este 2025, el ejecutivo confió en que 75 locales estén funcionando, enfocándose especialmente en los pasajeros en tránsito.

"Los viajeros no suelen viajar exclusivamente para comprar o comer, pero si encuentran algo de interés, lo adquieren. Esa es la esencia del travelretail, donde la mayoría de las compras son impulsivas", refirió.

#### Componente gastronómico

A diferencia del actual terminal del aeropuerto, más del 50% de los establecimientos del nuevo terminal estarán enfocados en alimentos v behidas.

"La nueva infraestructura

#### **FUTURO AUN POR DEFINIRSE**

#### LAP evalúa dos opciones para el actual terminal

LAP indicó que aún no se ha tomado una decisión definitiva sobre el futuro del actual terminal del aeropuerto, aunque observó dos alternativas.

"El terminal actual tiene potencial para albergar nuevas actividades relacionadas al sectoraeronáutico. También existe una posibilidad de reconversión hacia un modelo comercial orientado a la ciudad, como ocurre en la zona Faucett", explicó Lucio Benavente.

Por ahora, el espacio continúa en evaluación para determinar su mejoruso.

Lo que si está definido es que la infraestructura dejará de recibir pasajeros una vez que funcione el nuevo terminal, aunque la plataforma-área destinada al movimiento de aeronaves-se integrará a la nueva operación. ampliando la capacidad para el tránsito de aviones. La pista de aterrizaje también seguirá en uso.

palmente con comercios dedicados a la gastronomía, destacándose el desarrollo de nuevas marcas del Grupo Acurio (Habla Brostery Sakamoto), así como propuestas de chefs reconocidos como Mitsuharu Tsumura (Micha), Jaime Pesaque, entre otros, junto con marcas conocidas. Es una forma de presentar nuestra gastronomía al mundo", señaló Benavente.

aeroportuaria cuenta princi-

Asimismo, incluirá marcas con una oferta culinaria global, como Friday's, La Bonbonniere, Starbucks, entre otros. "Hemos logrado consolidar una plataforma gastronómica de relevancia, con el objetivo de convertir el hub aeroportuario en un hub gastronómico", destacó.

En tanto, las tiendas de comercio minorista adoptarán el concepto de "travel retail", con productos pensados en el pasajero en tránsito. Entre las categorías destacan equipos electrónicos, maletas, artesanías, souvenirs, ioverías, textiles de vicuña y alpaca, así como tiendas duty free (libres de impuestos).

"Vamos a tener a Livingstone en el área doméstica, con artículos esenciales para el viajero; La Ibérica también estará presente, aligual que la propuesta duty paid en el espacio nacional elbero. En el área internacional estarán marcas como Kuna, Ilaria, Sol Alpaca, Boss, entre otras", detalló.

Actualmente, las ventas generadas por el área comercial del aeropuerto ascienden a US\$ 250 millones anuales.

#### CIFRASYDATOS

Apertura integral, Lainauguración del nuevo terminal del aeropuerto Jorge Chávez incluirá la infraestructura aeroportuaria, comercial, servicios y otros.

Corporativo. Habrá un edificio de oficinas en el lado derecho de la Ciudad Aeropuerto.

Visitas, Aeropuerto recibiría 26 millones de pasajeros este año.

La viabilidad de la propuesta comercial se sustenta en el volumen de pasajeros y una oferta de mucha mayor calidad y amplitud".

Con la nueva infraestructura, LAP estima un crecimiento promedio del 10%, lo que representaria ingresos superiores a US\$ 275 millones en el primer año.

"La expectativa es que ese impulso inicial nos permita establecer una tendencia de crecimiento a doble digito en los siguientes años", aseveró.

Para sostener el ritmo de crecimiento, LAP tiene como estrategia la consolidación de una ciudad aeropuerto con hoteles y oficinas alrededor de la nueva infraestructura.





# Perspectivas:

Evalúa el presente y planifica el futuro



José Antonio Salardi Ministry de Economia



Verónica Zambrano Presidenta de Ositrari



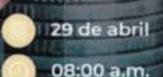
Diego Cavero

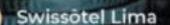


Fernando Fauche



Hugo Perea Economista Jefe de DEVA Research de Perú







Adquiere tu entrada aqui

Julia Torreblanca

Petroleo y Emergia



Sergio Espinosa



Jan Klauer Caillaux

Gerente Comercui de Negacos de Tatma Pero



















**NEGOCIOS** Miércoles 9 de abril del 2025 CESTIÓN

#### **ENTREVISTA**

#### Choi Jong-uk

Embajador de la República de Corea en Perú.

Con más de 52 millones de habitantes, el país asiático demanda crecientemente zinc, cobre, frutas peruanas como paltas, uvas y fresas, además de pota y camarones.

# "Empresas coreanas podrían ser un socio clave para el sector transporte en Perú"



#### ANI LU TORRES

"El café de Chanchamayo es muy conocido en Corea del Sur", cuenta entusiasmado el embajador de la República de Corea, Choi Jong-uk. Con una clase media sólida y un apetito creciente por productos agrícolas y pesqueros, el mercado coreano-hogar de gigantes como Samsung, LG y Hyundai-- mira al Perú no solo por sus metales, sino por mucho más.

¿A cuánto asciende, en total, la inversión coreana en Perú? Desde la firma del TLC en el 2011, la inversión se ha cuadriplicado, pasando de US\$ 200 millones a un acumulado de US\$ 7,200 millones al 2024. El promedio anual ronda los US\$ 430 millones, impulsado por el acuerdo comercial y por el atractivo del país: estabilidad económica, población joven y abundancia de recursos naturales.

¿Lamayoria de las inversiones coreanas en Perú son mineras? Si, el 95% se concentra en minería e hidrocarburos, con presencia de firmas como SK Innovation (GNL), Korea Zinc (zinc), LS MnM (cobre) y, en el 2024, STX realizó una inversión en acciones en una mina de litio en Perú. Esperamos que las inversiones de empresas coreanas sigan expandiéndose.

¿A qué otros sectores?

Infraestructura, Las empresas coreanas han ganado 140 proyectos de infraestructura en Perú a la fecha, por un valor cercano a US\$ 1,200 millones. Entre ellos, están la construcción del aeropuerto de Chinchero (Cusco) y la supervisión de la Línea 2 del Metro de Lima.

#### ¿Qué otros proyectos les interesa?

El Gobierno peruano busca solucionar los problemas del sector transporte a través de proyectos como el Ferrocarril Lima-Ica, las Líneas 3 y 4 del Metro, y la ampliación de carreteras, entre otros. Las empresas coreanas podrian ser un socio clave en este proceso.

#### ¿Conqué region del país tienen una mayor cooperación?

Cusco. Además de participar en la construcción del aeropuerto de Chinchero, que deProceso. El embajador indicó que se están evaluando el ingreso de

arándanos y granadas procedentes denuestro país.

#### Accesoa arándanos y granadas

continúa demandando metales, con importaciones de cobre desde Perú alcanzando los US\$ 618 millones en el 2024, además de gas natural, por US\$ 547 millones

El país asiático, que es-60% de la población, lo fresas y el café peruaque se están evaluando

beria concluir en el 2026, el Gobierno de Corea del Sur está involucrado en el análisis del proyecto "Estudio de viabilidad para la construcción del ferrocarril aeroportuario de Chinchero". Cuando se convoque a licitación, nuestras empresas van a participar.

#### ¿Hay inversiones coreanas en elnorte del país?

Hay un fabricante coreano que procesa pota y la exporta a Corea, Japón y China.

#### ¿Y en el sector agrícola (como packing o envases)?

Empresas como Samsung v POSCO son compañías de negocio y de comercio, ellos tienen interés en realizar más inversiones en el país, pero tienen sus propios planes.

#### ¿Podriallegarun banco coreano al mercado local?

No hay bancos privados en Corea del Sur, pero Korea Eximbank (que tiene oficina en Colombia) quiere entrar al mercado peruano. Ha expresado su interés en colaborar con el Gobierno del Perú en el marco del Fondo de Cooperación para el Desarrollo Económico (EDCF), a través de préstamos concesionales a muy bajas tasas de interés. Lo que sabemos es que Perú

todavía está pensando en no expandir su endeudamiento, es su política principal, entonces, si bien Eximbank quiere ingresar, necesita más tiempo.

#### Socios estratégicos

#### Perú es el principal socio de Corea del Sur en materia de defensa, ¿se mantendrán los proyectos en esa área?

Sí, la cooperación continuará. Al final de este mes se realizará el Salón Internacional de Tecnología para la Defensa (SITDEF 2025) en Lima, con la participación de funcionarios y varias empresas coreanas.

#### A cuánto asciende la inversión en este sector?

En el 2024, el SIMA Perú y Hyundai Heavy Industries firmaron un contrato para construir cuatro buques hasta el 2029 por un total de US\$ 462.9 millones, eso significa transferencia de tecnología, generación de empleos y cooperación

#### ¿Hyundai Heavy instalará un astillero en Perú?

Se está discutiendo el tema entre SIMAy Hyundai. Todavía no hay un plan concreto. pero Hyundai si tiene el interés. Además, las empresas coreanas que cuentan con experiencia técnica en la industria naval, tienen interés en el proyecto de reubicación de la base naval, impulsado por el Gobierno peruano.

#### ¿Cuántas empresas coreanas máspodrían ingresar al país?

Además de las 20 empresas que ya operan en el país, Samsung C&T ha ingresado al sector construcción y empresas como Hyundai Rotem, que produce vehículos militares y trenes, está estudiando su entrada al Perú, pero hasta el momento no tienen una oficina física en el país. Eso dependerà del proceso de cooperación.

entrevista



#### **ACABADOS Y FONOAVISOS DECORACION** (01)708-9999 E INMOBILIARIA

# SE ALQUILA CENTRO EMPRESARIAL

Ubicado en la mejor zona, Parque Selva Alegre a 9 cuadras de la Ptaza de Armas Área 504,60,mt2, 3 pisos, Amplio estacionamiento exterior, 2 interiores 9 Salas desde 30 a 110 mts2, 1 gerencia con baño. Cafeteria bateria de baños diferenciados 1er y 2do piso,2 lineas telefônicas, internet, cable, sistema seguridad

IDEAL MINERAS, CLÍNICAS, LABORATORIOS, EMPRESAS DE NIVEL

Contacto directo Celular 959302240, 946893972

# **EXPECTATIVAS**

El mercado coreano

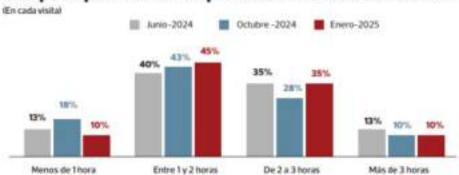
pera un crecimiento del 2% este año, cuenta con una clase media sólida que representa casi el que impulsa la demanda de productos como la pota, paltas, uvas, no. El embajador indicó el ingreso de arándanos y granadas peruanos. Además, los envios de camarón alcanzaron los US\$60 millones en el 2024, aunque el cambio climático podría reducir el volumen exportado.

Miercoles 9 de abril del 2025 GESTIÓN NEGOCIOS 9

#### REPORTA ENCUESTA NACIONAL DE OMNICOM MEDIA GROUP

# Visitas de hasta tres horas se incrementan en centros comerciales

#### Tiempo de permanencia de peruanos en centros comerciales



**FUENTE:** Oromicum Media Group

Ticket promedio de gasto en ese periodo de tiempo oscila entre S/100 y S/150. Cinco de cada 10 peruanos frecuenta los malls de una a dos veces por semana.

#### MAYUMI GARCÍA

mayumi.ga/oa@dsarogeston.compe

En línea con las nuevas tendencias y preferencias en el país, los centros comerciales han adaptado su oferta y el público responde con visitas

#### ELDATO

Regiones. Solo los consumidores de Lima, Piura, Trujillo y Arequipa tienen a los centros comerciales como el principal sitio de reunión fuera de casa. Por el contrario, en Cusco, Ica, Huancayo el quitos, se prefiere a laplaza o el mercado como lugar de encuentro. La encuesta se realizó a 1,000 personas de más de 15 años en enero pasado. más prolongadas. Así, el 80% de consumidores permanece entre una y tres horas en un mall, según el estudio "1000 peruanas y peruanos dicen", de Omnicom Media Group. Catalina Niño, directora de Investigación de dicha firma, destacó que el ticket promedio de gasto en ese grupo de clientes oscila entre S/ 100 y S/ 150 por visita.

"El tiempo de permanencia en el mall ha crecido después del bajón que significó la pandemia; sin embargo, aún no se termina de recuperar si comparamos con los periodos prepandemia", explicó a Gestión.

En octubre del 2024, las visitas de una a tres horas (en suma) representaban el 71% del total (ver gráfico).

De otro lado, cinco de cada 10 peruanos frecuenta el centro comercial de una a dos veces por semana, mientras que de manera interdiaria lo suele hacer el 13%.

#### Para comprar y almorzar

Si bien el 51% de peruanos afirma que acude a los malls para realizar compras, un porcentaje similar (48%) sostiene que también los visita para reuniones que implican almuerzos o cenas.

"El plande 'vamos a almorzar al centro comercial' es la puerta de entrada para la interacción con lo demás que me ofrece el mall. Las plazoletas de comida son parte de la experiencia, incluso los mismos espacios que se encuentran dentro de las caminatas en el mall suman a la percepción del consumidor", resaltó Niño.

Bajo esa tendencia, destacó que los peruanos siguen experiencias organolépticas (sensorial), vinculadas con productos que activan los sentidos y emociones. Así, mencionó actividades interactivas del tipo "jumping" (trampolines), piscina de pelotas para niños, entre otros.

Más evto en j. @ gestion.pe

#### **FARMACÉUTICA CRECERÍA 15% EN VENTAS**

#### Genfar planea expandir su centro de distribución

Con más de 20 años en Perú, la farmacéutica colombiana de medicamentos genéricos, Genfar, culmino el 2024 con un crecimiento de doble dígito en el mercado local. Para potenciar su operación, planea expandir su centro de distribución en Lurín.

Agustín Vincent, gerente general de la empresa, explicó que cuentan con 2,200 metros cuadrados (m²) de almacenes en dicho distrito de Lima. A su vez, tienen 2,500 m² disponibles para continuar el crecimiento.

Sin embargo, indicó que los montos de inversión se mantienen en reserva y se ejecutarán en linea con el crecimiento de la firma en el país, la posibilidad de realizar los lanzamientos programados y de retener el talento humano.

Los principales clientes de la firma farmacéutica en Perú son el mercado institucional (hospitales), farmaciasyboticas, considerando una distribución uniforme de medicamentos genéricos entre Lima y provincias.

#### Proyecciones

En este 2025, Genfar pro-



Agustin Vincent.

yecta 15% de incremento de ventas, con impuiso de nuevas línens. Así, apunta a introducir al mercado nacional de dos a tres productos el presente año.

Hoy, posee un portafolio con más de 150 medicamentos, destinados al tratamiento de diferentes dolencias y enfermedades del sistema digestivo, respiratorio, genitourinario, cardiovascular; además de analgésicos, antiinflamatorios, entre otros.

"Todos los años ponemos mucho foco en innovación, a modo de atender a los mercados. La mayoría de medicamentos se fabrican en Cali, aunque hay plantas en toda Latinoamérica", señaló el ejecutivo.

#### UNION DE FIRMAS ENTRARÁ EN VIGENCIA EL 1DE SEPTIEMBRE

#### Supemsa, dueña de Otto Kunz y La Segoviana, se fusionará con Braedt

Las empresas Braedt y Sociedad Suizo Peruana de Embutidos (Supemsa), creadora de las marcas Otto Kunz y La Segoviana, anunciaron la aprobación de un proceso de fusión por absorción, de acuerdo con un aviso publicado en el Boletín Oficial del diario El Peruano. Dicha decisión fue aprobada por unanimidad en las juntas generales de accionistas de las compañías (ambas propiedad de Sigma Alimentos), celebra-

das el pasado 25 de marzo, y forma parte de un plan de integración que contempla la transferencia total del patrimonio de Supemsa a Braedt, quien lo asumirá a título universal.

La entrada en vigencia de

la fusión está prevista para el próximo 1 de septiembre, aunque está sujeta a la correspondiente inscripción de los acuerdos en los Registros Públicos, conforme con lo dispuesto por el artículo 355° de la Ley General de Sociedades.

#### Operación de Supemsa

Fundada en 1988, la Supemsa se especializó en la producción y conservación de carnes y productos cárnicos.



Absorbida. Compañía dejará de existir como personajurídica.

Alo largo de su trayectoria, esta firma desarrolló un portafolio de marcas conocidas por los consumidores peruanos, entre las que destacan Otto Kunz y La Segoviana.

En 2017, la empresafue adquirida por Sigma Alimentos, una multinacional mexicana con presencia en más de 18 países, lo que permitió consolidar su posición en el mercado y potenciar su crecimiento con respaldo internacional. 10 NEGOCIOS Metrocies 9 de abrit del 2025 GESTIÓN

#### RADAR EMPRESARIAL

#### ENAREQUIPA

Enhol construirá central solar fotovoltaica



Desembolso. Inversión será de USS 350 milliones.

 El grupo español Enhol construirá una central solar fotovoltaica (CSF Illa), en Arequipa, con una inversión de aproximadamente US\$
350 millones. De acuerdo
con la compañía, el proyecto
tendrá una capacidad de 1.2
teravatio-hora (Twh) con
742,000 módulos fotovoltaicos, 20 circuitos de media
tensión, 52 unidades de potencia y una línea de transmisión de 220 kilovatios (KV)
de 9.5 km, siendo la iniciativa
más grande de su tipo.

"Por sus dimensiones, se sitúa como el proyecto más grande de Perú y uno de los más grandes de Latinoamérica y va asuponer aproximadamente el 2.5% de la energía generada del país", señalaron Diego y Gonzalo Oliver, directores generales mancomunados.

La energía limpia procedente de dicha planta será comercializada a la generadora Kallpa.

#### LLEGA A EE. UU.

#### CEA crece con transformadores

 Compañía Electro Andina (CEA), dedicada a la fabricación de transformadores eléctricos para niveles de media y baja tensión, viene impulsando su producción para la venta en el mercado nacional y la preparación de un lote de transformadores de alta eficiencia para el mercado estadounidense.

"Destinos como el norteamericano, el chino y el europeo ya cuentan con normativas que exigen la adquisición de transformadores de alta eficiencia. CEA está en la capacidad de fabricar transformadores que cumplen con estas exigencias", señaló el jefe del Área de Ingeniería de la empresa, Gialio Aguilar.

#### **ENPROXIMOSSAÑOS**



Destinarálaempresa de logística DHL Group a América Latina.



El fondo se orientará al fortalecimiento de su infraestructura, así como a la cadena de suministro desde el almacenamiento hasta la última milla.

#### FINANCIARÁ CONVENTA DE ACCIONES

#### Endeavour adquirirá peruana Kolpa

◆La canadiense Endeavour Silver Corp. (EXK) culminó una oferta para la emisión de un total de 11.6 millones de acciones ordinarias. El ingreso bruto total que genere esta transacción (US\$ 45 millones) será destinado para la adquisición de la compañía Kolpa S.A., que opera una mina de plata en Huancavelica.

De este modo, la venta de acciones de la minera servirá para financiar una parte de la compra de la minera peruana Kolpa, cuyo activo principal es la mina Huachocolpa Uno. La compañía y el referido yacimiento actualmente pertenecen a Arias Resource Capital Management y Grupo Raffo.

Hace unos días, Endeavour



Activo. Kolpatiene operaciones en una mina en Huancavelica.

firmó un acuerdo para adquirir laminera Kolpa por un total de US\$ 145 millones, de los cuales US\$ 80 millones serian en efectivo y US\$ 65 millones en acciones comunes de Endeavour a un precio estimado de US\$ 4.618 por acción.

#### **DEENSENAÑZA VIRTUAL A HÍBRIDA**

# Continental proyecta campus satélite en Florida en el 2026

Filial de Organización Educativa Continental evalúa ubicaciones con alta concentración de población hispana para dicha sede. Planea abriroficinas comerciales en Perú, Ecuador y Colombia.

#### ALEJANDRO MILLA

ziesandro-miliai/dianogestion.com p

La institución educativa Continental Florida University empezó a operar en el 2023 con una oferta educativa 100% online, dividida en pregrado, posgrado y educación continúa. Como parte de la Organización Educativa Continental, expandió dicha propuesta a Estados Unidos, Perú, Ecuador y Colombia. Ahora, busca dar un siguiente paso.

Tras invertir más de US\$
500,000 para establecer su
infraestructura virtual, planea extender su presencia fisica, que actualmente se limita a oficinas comerciales
y administrativas en Florida
(EE.UU.). Asi, en el 2026, prevé incorporar una modalidad
hibrida con la apertura de un
campus satélite.

Carolina Barrios, directora de la institución educativa, reveló que evalúan diversas ubicaciones en función del perfil demográfico objetivo. En detalle, consideran zonas con alta concentración de población hispana, como Doral y Hialeah, en Florida.

La inversión inicial para ese campus sería menor a US\$1 millón, pero la infraestructura seguirá expandiéndose con la demanda.

De otro lado, Continental Florida University también contempla expandir su presencia física en Latinoamérica con la apertura de oficinas comerciales en el 2026 en Perú, Ecuador y Colombia.

#### **Nuevos territorios**

A partir de las ventajas que ofrece la educación virtual, Barrios mencionó que evalúan la expansión hacia Bolivia, México y Chile hacia el próximo año.

"Antes de establecer opera-



Operación, Creció 100% en el 2024, refirió Carolina Barrios.

ciones en un país, se realiza un análisis detallado de la regulación de cada programa y se evalúa la demanda local para adaptar la oferta académica, pero por lo general ingresamos con nuestros programas de pregrado y maestrías. No obstante, en algunos casos, determinados factores pueden influir en la disponibilidad de ciertos programas", anotó.

#### **OTROSÍDIGO**

Perspectiva. Para el cierre de este 2025, la institución educativa se ha propuesto alcanzar un crecimiento en ingresos de entre 60% y 70%. Para los próximos tres años, la meta es mantener un ritmo de expansión cercano al 50%. "En cuanto al número de estudiantes, el objetivo es alcanzar los 2,000 alumnos en los próximos tres años y tlegar a 5,000 en un plazo de cinco años", sostuvo su directora.

En tanto, la institución también continuará consolidando su presencia en los mercados donde ya operacon el fortalecimiento de su portafolio académico en pregrado (con nuevos programas de ciencias) y posgrado (maestría en Ciberseguridad).

Más info en pr 🛊 gestion.pe

	DE LA NACIÓN E ERRATAS	
DEL 01 DE ENERO AL 3	nación que se detata: DE RESULTADOS	
	TOTAL 2023	TOTAL 2023
DEBE DECIR:		
	TOTAL 2024	TOTAL 2023
	A100-Y	

Miércoles 9 de abril del 2025 GESTIÓN

#### BAJOLALUPA





# Manejo de información confidencial en una relación de trabajo

Las empresas deben implementar políticas y lineamientos que permitan al trabajador poder conocer cuáles son los mecanismos para el tratamiento de la información confidencial del empleador.



La divulgación de información confidencial por parte del trabajador puede ser sancionada con medidas disciplinarias, inclusive el despido.

n el Perú existe normativa aplicable en torno a la filtración de información confidencial en materia laboral, de datos personales y otras. Por un lado, los empleadores tienen la obligación de garantizar la confidencialidad de los datos de sus trabajadores, clientes, proveedores, entre otros grupos de interés. Por su parte, los trabajadores también tienen el deber de mantener la confidencialidad respecto de la información a la que tengan acceso en ejercicio de sus funciones.

La Ley de Datos Personales y su reglamento establecen que el tratamiento de los datos personales debe contar con el consentimiento del titular para el tratamiento de sus datos, el cual debe ser previamente informado.

Una empresa que tiene un manejo inadecuado de la información confidencial a la que accede se expone a un daño reputacional, sanciones económicas e incluso acciones legales en contra.

De otro lado, la divulgación de información confidencial por parte del trabajador puede ser sancionada con medidas disciplinarias, inclusive el despido. En efecto, de acuerdo con la Ley de Productividad y Competitividad Laboral, se considera falta grave "el uso o entrega a terceros de información reservada del empleador; la sustracción o utilización no autorizada de documentos de la empresa", lo cual habilita al empleador a proceder con la sanción más severa frente al trabajador que incumpla con esta obligación. Es de resaltar que desde el punto de vista de la Autoridad Nacional de Protección de Datos Personales no solo se puede sancionar a empresas, sino también a personas naturales que infrinjan la normativa.

Entre las situaciones que pueden estar sujetas a confidencialidad en una relación laboral, se pueden citar las siguientes: acuerdos de terminación de vínculo laboral, en tanto incluyan términos de la desvinculación y montos otorgados que no necesariamente deben ser conocidos por personas distintas a las partes; estrategias comerciales como planes de crecimiento, alianzas estratégicas, fusiones, adquisiciones y cualquier iniciativa que busque fortalecer o tenga una implicancia en la posición de la empresa en el mercado; propiedad inte-

lectual y secretos industriales; información de clientes o proveedores del empleador a los que tenga acceso el trabajador en virtud al ejercicio de sus funciones; auditorias internas y estado de la empresa, entre otras.

Ante este escenario, resulta necesario que el empleador evalúe e identifique la información que deba ser calificada como confidencial dada su importancia, así como la información pertinente que debe manejar cada trabajador.

Asimismo, es recomendable que el reglamento interno de trabajo considere la sanción correspondiente por el acceso y uso indebido de información confidencial del empleador, así como las obligaciones respecto a la misma.

Esto último es clave, pues existe jurisprudencia que considera que para que pueda proceder un despido, el trabajador debe haber tenido conocimiento de las implicancias de sus actos. Por ejemplo, la Casación Laboral 11185-2018 Lima, en la que la Corte Suprema desestimó un despido de un trabajador que dio información confidencial a terceros, dado que consideró que "no constituía información reservada ni tal acto se encontraba previsto en el reglamento interno de trabajo como un incumplimiento que revista gravedad, sino solo como el cumplimiento de obligaciones generales de los trabajadores".

En contraste, en el expediente 02272-2022, la Séptima Sala Laboral validó el despido de un trabajador que

divulgó información bancaria sensible, argumentando que el mismo había "vulnerado lo establecido en el reglamento interno de trabajo".

Por otra parte, es fundamental que los contratos de trabajo y convenios de mutuo disenso incluyan cláusulas de confidencialidad. En los primeros, especificando la información del empleador que filtración de información confidencial, el empleador debe hacer un análisis del impacto real del incumplimiento para que la imputación de falta al trabajador tenga el sustento necesario".

En caso haya una

debeser resguardada y citando las consecuencias legales y disciplinarias en caso de uso y/o divulgación. En los segundos, asegurando la reserva de los términos pactados y cualquier información relacionada con la desvinculación del trabajador.

Además, las empresas deben implementar políticas y lineamientos que permitan al trabajador poder conocer cuáles son los mecanismos para el tratamiento de la información confidencial del empleador. De hecho, la normativa sobre datos personales establece como obligación que las empresas cuenten con una política corporativa de protección de datos, además de capacitar regularmente a los trabajadores en dicha materia.

En caso haya una filtración de información confidencial, el empleador debe hacer un análisis del impacto real del incumplimiento para que la imputación de falta al trabajador tenga el sustento necesario; y cumpla con los criterios de razonabilidad y proporcionalidad.

Teniendo en cuenta los avances y facilidades digitales del mundo actual, la prevención es fundamental para generar una cultura que promueva el respeto de la confidencialidad de la información a la que se accede y/o comparte dentro de una relación laboral.

> Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

Milercolen 9 de abrit del 2025 GESTIÓN



ANÁLISIS DE AXPEN

# Optimismo en empresas más grandes para contratar, sobre todo de agro

Escenario se daría hasta la primera parte de este año. En la segunda mitad, aranceles de Trump podrían poner "en jaque" campaña de arándanos.

#### CAMILA VERA

camila veracificiamogestion com pe-

La generación de trabajo es una de las columnas que sostiene la recuperación económica del 2025. Así lo explica Axpen, la alianza entre Apoyo Consultoría y Vinatea & Toyama, tras una mirada con lupa a un Perú preelectoral.

El análisis incluye una identificación de las empresas más grandes del país. En ellas, el empleo se dinamiza mediante la generación de nuevos puestos laborales; en otras, mediante la rotación de personal entre rubros.

#### Agropecuario a la cabeza

Al observar la data de la Sunat, recogida por Axpen, sobre la contratación de las 5,000 empresas más grandes durante el último trimestre del 2024, en los sectores agropecuario, minería e industria no primaria, la mayoría respondió que aumentó su contratación respecto al tramo previo (julio-septiembre 2024). Fue el sector agro que se destacó con el 53% respondiendo que incrementaron sus puestos de trabajo.

Apoyo Consultoría informa que la tendencia, al 2025, se mantiene: las empresas del sector agropecuario son las que más dinámica mostrarán a la hora de contratar.

"Esto tiene todo el sentido porque, a finales del año pasado, el trabajo agropecuario



Riesgo. El temor es que el escenario global de mayor incertidumbre se traduzca en menor confianza empresarial anivellocal, dice Apoyo.

#### Cinco mil empresas más grandes: contratación de personal<sup>1</sup>

(% de empresas por sector)



\*Considera et 412024 en complatación con 312024

FUENTE SUNAT

rebotó (...) Recién hacia el cierre del 2024 hubo una campaña agricola 'más normal'. Sobre todo con la campaña de arándanos que empieza en septiembre, que es intensiva en mano de obra, por lo que contratan a varias personas'', señala Valeria Vargas, analista de la consultora.

Por ello afirma que, hasta el primer semestre de este año, el agro liderará el fomento en los puestos de trabajo.

"Todas las campañas de cultivo deberían ser normales a principios de este año. Entonces, en línea con eso, esperamos que sí sea el sector agropecuario el que más cree empleos durante estos primeros seis meses", apuntó.

Esta alta oferta laboral fortalecerá, considera la experta, el empleo formal. Y complementa: "Tenemos algunos indicadores adelantados que

#### **EXPECTATIVAS**

# Industria se muestra favorable en la primera mitad

Para este primer semestre, Valeria Vargas también estima especial confianza en las empresas más grandes del sector de Industria, tanto primaria como no primaria.

no primaria.

"Va a tener un rol importante, va a crear
más empleo que el promedio, también porque
tiene un efecto base en
el año pasado. El año
pasado, el primer semestre fue algo malo
en términos de trabajo", recuerda.
Se debió-detecta- a
que la industria pri-

maria procesaba los bienes agropecuarios que, en aquel intervalo, todavía no se recuperaban.

Apunta, asimismo, a la escasa recuperación en inversión privada; un panorama que ahora se ha restablecido.

"Ahora que vemos que la inversión privada se ha estado recuperando a lo largo de todo el año pasado, ya la confianza empresarial está arriba. La industria va a ser un sector que también lidere el crecimiento del empleo", remarca.

muestran que los puestos de trabajo en las empresas más grandesagropecuarias siguen creciendo a doble dígito".

#### Riesgos

Si bien el panorama luce positivo para el sector agropecuario, hay un riesgo latente en el radar de Apoyo Consultoría.

Como se conoce, el Perú se consolida como el primer exportador mundial de arándanos, con una cifra récord de ventas de US\$ 2,270 millones al cierre del 2024, y cuyacampaña se extiende hasta este mes.

"La siguiente campaña de arándanos empieza en la segunda mitad de este año. Tal vez el efecto fuerte de los aranceles que impone Donald Trump no se sienta ahora, sino después. Solo si es que se llegara a dañar la capacidad del país para exportar este fruto", puntualiza Vargas. Cabe resaltar que José Salardi, ministro de Economía y Finanzas, ha declarado que todo dependerá, en gran medida, de las negociaciones "uno a uno" con el Gobierno norteamericano, el mismo que ya ha incluido un arancel recíproco del 10% para Perú.

Lavocera de Apoyo también incluye en la lista la posibilidad de que el escenario global de mayor incertidumbre se traduzca en menor confianza empresaria la nivel local.

A raíz de esto se podrían – indica – desacelerar las contrataciones y limitar la inversión privada.

"Otro riesgo que vemos por el lado interno es que estamos en un año preelectoral; entonces, la confianza empresarial, a veces, se suele ver afectada", adiciona.

A pesar de ello, acota que estos ápices de cautela se exteriorizan, sobre todo, seis meses antes del periodo de votaciones. "O sea, sería hacia el cierre de este año, no en el primer semestre".

#### Sectores en "pausa"

Del otro lado, la especialista esclarece por qué sectores como Comercio y Servicio se ubicarian, por ahora, en las últimas filas en la dinámica de crecimiento del trabajo durante el primer semestre de este 2025.

"Ambos lideraron el crecimiento del empleo del año pasado. No por tasas muy grandes, pero si mayores que el promedio. Por ejemplo, el Comercio creció cerca del 4%; mientras que el resto del empleo, en 3%", señala.



Mércoles 9 de abril del 2025 GESTIÓN

#### COTIZACIÓN INTERNACIONAL APENAS SUPERA LOS USS 60 POR BARRIL

# Precio del petróleo "se hunde", pero tardaría en reflejarse en Perú

Especialistas coinciden que sería una oportunidad para los países importadores, pero estará sujeto a que retroceso sea sostenido. Aún así, el beneficio no necesariamente duraría si el mundo empieza a desacelerarse.

#### **GUADALUPE GAMBOA**

rorma gamboa@dianogestion.com.px

En los últimos días el precio internacional del petróleo viene a la baja y ya alcanza su menor nivel en 4 años. Segúndata de Bloomberg, al inicio de esta semana la cotización del crudo apenas superaba los US\$ 60 por barril, lo que es un golpe para las economías productoras, pero podría beneficiar a países importadores.

Hugo Perea, economista jefe del BBVA Research, precisó que la reciente caida del petróleo se explica por dos grandes factores. Por un lado, el mercado está rotando sus expectativas hacia una perspectiva de recesión global tras los anuncios de aranceles en Estados Unidos, lo que implica una menor demanda futurade crudo.

Por otro, la Organización de Países Exportadores de Petróleo y aliados (OPEP+) anunció un incremento de la producción en mayo, pasando de 122,000 a más de 400,000 barriles adicionales. Esta mayor oferta también implica un menor precio.

Si bien esta caída de crudo podríatraducirse en menores costos de combustibles en el Perú, los analistas prevén que este efecto no será de inmediato y estará sujeto a si se trata de un retroceso sostenido.

#### Mirada desde Perú

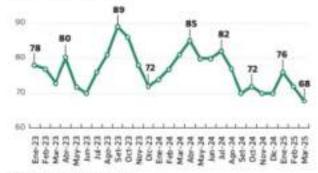
Con este panorama en el que los temores sobre la economía global –por la guerra



Consumo de crudo. La producción nacional no llega al 15% de toda la demanda, por lo que el país debe importar más del 70%.

#### Cotizaciones de productos: petróleo

(WTI, US\$/bar., promedio)



PUENTE: Banco Central de Reserva

#### **OTROSÍDIGO**

#### Sectores dependientes

Impacto. Alonso Macedo del IPE precisó que la caída del crudo no solo generaría reducciones de los combustibles refinados. El especialista añadió que también impactaría en sectores dependientes del transporte y la energía, así como en encadenamientos importantes de otras actividades que podría generar impactos en otros precios, siempre que se den las condiciones expuestas.

comercial entre Estados Unidos y China-están empujando el precio a la baja, Melvin Escudero, director de El Dorado Asset Management y docente de la Universidad del Pacífico, consideró que sí se podría tener una caida más pronunciada en la cotización del crudo, aunque "va a depender mucho de los impactos y de la posible desaceleración mundial".

Escudero advirtió que, los factores que están generando la caída del crudo también generan riesgos considerables.

Si bien el desplome del petróleo abre una ventana de oportunidad para el Perú en términos de menores costos de importación, su efecto positivo podría diluirse si la economía global se enfría demasiado.

Alonso Macedo, economista del Instituto Peruano de Economía (IPE), recordó que la producción nacional no llega al 15% de toda la demanda, por lo que el Perú debe importar más del 70% del petróleo que consume.

"La caída o la perspectiva a la baja, del precio del petróleo son de alguna manera buenas noticias. Nuestra principal importación se haría más barata, pero la verdad es que el mercado de combustibles no reacciona de manera tan rápida a los a los cambios en los precios internacionales del petróleo", sostuvo.

Perea coincidió en que el impacto sobre los precios domésticos de combustibles no se reflejará de manera inmediata debido a los contratos de compra de crudo que aún están pendientes. Además, aclaró que si el precio internacional rebota, ese beneficio esperado podría disiparse rápidamente.

"Esto toma un tiempo porque los despachos de petróleo y nuevos contratos se hacen con precios distintos, así que la transmisión al público es gradual y va a depender si es que el precio se sostiene en estos niveles, porque si vuelve a subir no esperaría mayor impacto. Es difícil todavía prever cuánto tiempo va a demorar esto", indicó.



#### EN PROCESOS DE CONCESIÓN, INDICA EL MTC



Traba. Otro punto que afecta en la bancabilidad de los proyectos está relacionado con la liberación de predios.

#### Se necesita "traer" a los actores financieros al inicio del proyecto

Para el titular del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), Raúl Pérez Reyes, uno de los mayores desafíos es la bancabilidad de los proyectos. Según explicó, muchos contratos de concesión presentan problemas de financiamiento por falta de claridad en temas como el acreedor permitido, interferencias técnicas o liberación de predios.

El ministro señaló que la mitad de los contratos ha requerido adendas en los primeros dos años. Por ello, se necesita traer al inicio de los procesos a los actores financieros, para reducir incertidumbres y lograr mejores tasas de interés.

"El tema de la bancabilidad del proyecto es fundamental, muchas veces conquien tratamos es con el concesionario, normalmente no es el que financia el proyecto", indicó durante una reciente presentación en el evento PPP Americas.

Otro punto que afecta en la bancabilidad de los proyectos, sostuvo, está relacionado con la liberación de predios e interferencias, que resulta un componente fundamental a la bora de levantar los recursos para financiar el proyecto.

#### ELDATO

MEF. "Estamos haciendo reformas desde el ministerio, para que ya las APP tengan su propia dinámica y su propia formutación. Creo que vamos a ir a una dinámica mucho más aceterada. Con eso vamos a poder atender las brechas a la velocidad que se requiere en el país", comentó José Salardi, ministro de Economía y Finanzas.

Pérez Reyes también resaltó que los proyectos futuros ya superan los US\$ 1,000 millones y tienen horizontes de madurez de hasta 40 años, como en el caso de los trenes que se vienen estructurando. En este escenario, dijo, es vital adaptar los contratos a posibles contingencias como fluctuaciones de precios globales o eventos externos como la guerra en Ucrania, que impactan directamente en los costos de las obras.

"No hay forma de tener un contrato a largo plazo sin mecanismos que adapten ese contrato a lo que pueda venir y eso al financiero le gana. Las reacciones son cuando hay mucho riesgo: presto con más garantías o presto una tasa más alta. Eso finalmente termina afectando en cualquier proyecto", resaltó. ECONOMÍA Miércoles 9 de abril del 2025 CESTIÓN

#### PERO, NO HABRÍA CLARIDAD SOBRE SUS ATRIBUCIONES Y RESPONSABILIDADES

# Distritos de Lima gastaron más de S/ 1,500 millones contra inseguridad

Al analizar los productos y provectos de seguridad en los que se viene invirtiendo en la capital, se observa que la mayoría de municipios apunta a acciones de patrullaje, y en otros casos centran sus recursos en la comprade equipos.

#### **GUADALUPE GAMBOA**

La crisis de inseguridad parece no tener fin, con un aumento en los indices de homicidios y extorsiones. Aunque la responsabilidad es compartida entre las autoridades, Gestión revisó cómo están respondiendo las municipalidades de Lima.

En los últimos dos años -2023 y 2024- han gastado más de S/1,335 millones para la categoría de "reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana", segun datos del Portal de Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Ese monto resultó equivalente al 87.2% y 91.7% de los presupuestos de cada año, respectivamente.

¿Cómo vamos este año? Al



Recursos. Municipios limeños tienen S/770.7 millones para reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana.

#### **ENCORTO**

Riesgo, Rubén Vargas advirtió que algunos municipios han caido en el extremo opuesto: asumirfunciones queno les correspondeny ponerenriesgoasuspropios serenos. Unejemplo, es el caso de la Municipalida dMetropolitana de Lima que ha intentado establecer un equipo de inteligencia para luchar contra el crimenorganizado.

municipalidades ya avanzaseguridad en lo que va del año, un reciente Barometro de Seguridad de Verisure -con dabimestre del año-advertía que en Lima 9 de cada 10 ciudadase traduce en meioras efectivas para la seguridad de los habitantes de la capital.

Al analizar los productos y proyectos de seguridad en los que se viene invirtiendo en la capital, se observa que la mayoría de municipios apunta a acciones de patrullaje, y en otros casos centran sus recursos en la compra de equipos como camionetas, articulos para vigilancia y hasta mobiliario de oficina para los centros de monitoreo.

Devengado Avance (%)

88.2

87.3

91.7

24

438,406,785

500 B4R 473

501,699,183

573,441,941

762273295

184.829.540

to en temas de crimen organizado, los municipios no están teniendo claridad respecto a sus atribuciones y sus responsabilidades en materia de seguridad ciudadana.

El especialista consideró que, la mayoría de municipalidades han reducido su rol en seguridad ciudadana a la simple compra de equipos.

"Estamos viendo que hay municipios que han reducido sus funciones en el tema de seguridad ciudadana a una especie de agencia de compras de vehículos, de motos, y de distribuir eso a algunas comisarías. Esa no es la función propiamente de las municipalidades", comentó a Gestión.

Vargas precisó que el mayor problema es la falta de planificación, pues los municipios vienen gastando millones sin una estrategia real para mejorar los problemas de inseguridad.

"La principal función de los municipios en materia de seguridad ciudadana, tiene que ser preventivo. Esa prevención se realiza en un trabajo articulado no solo con comisarías, sino con las organizaciones sociales, asociaciones y hasta colegios (...) Senecesita tener una estrategia, tener un equipo, pero lamentablemente lo que estamos viendo es un absoluto desdén y desconocimiento de los alcaldes", sostuvo.

Missnfoen ( ) gestion.pe

#### primertrimestre, las municipalidades capitalinas han eiecutado S/184.8 millones, un 24% del presupuesto asignadopara frenar la inseguridad.

En lo que va de la gestión municipal (que inició en el 2023), hasta ahora, el gasto ya superó los S/1,500 millones. El cuestionamiento es la falta de estrategia clara.

#### ¿Cómo seusaron los recursos?

Pese a que en promedio las

ron con casi un cuarto del presupuesto para enfrentar la intos correspondientes al primer nos se sienten inseguros. Ante esto, es importante revisar si este gasto acelerado realmente

PUBLIE Portal de Transparencia Económica del MEF

Gasto de municipios de Lima para

reducción de delitos que afectan

PIM

\$34,572,217

567 902 639

575,346,022

657,544,447

B31.303.616

769,290,168

la seguridad

Año:

202t

2022

2023

2024

2025 (1)

Para Rubén Vargas, exper-

#### **PROYECTA SCOTIABANK**

#### Inflación aceleraría en próximos meses tras tocar fondo

La inflación -general y subvacente-tuvo un incremento significativo mensual en marzo. Sinembargo, la trayectoria anual continuó descendiendo, debidoa que el efecto base fue mayor. "No vemos un impacto significativo de las medidas arancelarias sobre la inflación local, por lo que mantenemos nuestro estimado de 2.3% para finales de año", señaló Sco-

tiabanken un reciente reporte.

El mes pasado, la inflación fue de 0.81%, superior al 0.6% que esperaba el consenso del mercado de Bioomberg pero más cercano al 0.7% esperado por el referido banco.

La cifrase ubicó ligeramente por encima del promedio histórico de los últimos 20 años (0.76%) pero estuvo por debajo de la cifra del mismo mesenel 2024 (1.0%). Conesto, la inflación anual se desaceleróde 1.5% en febrero a 1.3% en marzo.

De acuerdo con el seguimiento diario de precios que realiza la entidad financiera, la inflación de abril podría ubicarse por encima de 0.1%, confirmando que su piso ya ha sido alcanzando en marzo. Es decir, inflación se aceleraria los próximos meses tras tocar fondo el mes pasado, señala el

"Deserasi, la inflación anual podría ascender de 1.3% en marzo a 1.4%-1.5% en abril. Respecto a la inflación subyacente, creemos que se mantendría en alrededor de 1.9% en su trayectoria anual para abril, similar a la cifra de marzo", refiere.

#### ¿Contagio de la inflación?

Respecto a las políticas arancelarias de Estados Unidos, Scotinbankcree queel impacto de

#### PARARECORDAR

Precios. Elincremento de los precios a nivel nacional pasó de 1.5% en febrero a 1.3% en marzo. De las 26 ciudades del país donde se calculata inflación, 15 se situaron entre 1% y 3% @en febrero) y 11 por debajo de eserango 4 enfebrero), de los cuales, Huancavelica y Huaraz se encuentran en el tramo negativo, detallo Scotiaun contagio de inflación global no sería significativo para Perú.

Los principales productos que importamos y podrían generarun impactoen la inflación localson los hidrocarburos y los soft commodities.

"Hoy, los precios de hidrocarburos están cayendo y los aranceles de EE.UU. tienen poco que ver con los productos agrícolas que importamos. Por ello, mantenemos nuestro estimado de 2.3% para finales de año, aunque ahora vemos con sesgo al alza a esta cifra", remarca.

Del 7 al 14 de abril



# CHBER

# GESTIÓN

PLAN BÁSICO MENSUAL

**66**% OFF s/10 AL MES

Suscribete



\*Válido solo para nuevos suscriptores

16 ECONOMÍA Mercoles 9 de abrit del 2025 GESTIÓN

POLLERÍAS, POR EJEMPLO, REDUCIRÍAN VENTAS EN 30%

# Límite a circulación de motos preocupa al servicio de delivery

"Las motos son un eslabón crucial en la cadena de valor de sectores como el delivery de farmacias/ boticas, restaurantes, supermercados, mensajería urgente y, en general, para la logística de última milla que opera en horarios extendidos para satisfacer las necesidades de los consumidores", dijo la CCL.

#### CAMILA VERA

camla vera@diniogestors.compe-

Ante la criminalidad desbordada, la Defensoría del Pueblo le solicitó al Poder Ejecutivo restringir el uso de motocicletas desde las 6 p.m. hasta las 6 a.m. Se busca que esto se sume al estado de emergencia que ya se ha decretado en Lima Metropolitana y el Callao.

La iniciativa impediría, en el rango establecido y sin ninguna excepción, el tránsito de este tipo de vehículos. Tiene como objetivo dificultar las operaciones de las bandas criminales cuyos integrantes encuentran una movilización fugaz en las pistas.

No obstante, limitar el acceso de los motorizados en las horas clave de los negocios que conforman el rubro restaurantes representa un gran golpe económico.

#### Elimpacto

Blanca Chávez, presidenta de la Asociación de Hoteles, Restaurantes y Afines (Ahora Perú), identifica a chifas y pollerías como los dos modelos de negocio más afectados en el caso de que se llegase a prohibir la circulación de motos lineales.

"Les he consultado a las pollerías. Las ventas se reducirían en 30% porque las



Acción repetida. "Hemos visto intentos similares en el pasado, pero se debe buscar soluciones integrales", enfatiza la CCL.

#### **ENCORTO**

Más de Zmillones. La Asociación Automotriz del Perú (AAP) fue enfática y rechazó la propuesta de combatir la criminalidad a través de la circulación de motos lineales enhorarios específicos. "Estas medidas, lejos de atacarlas causas reales de la delincuencia, terminan afectando a ciudadanos honestos, perjudicando su movilidad, productividad y bienestar", manifestó en su comunicado.

"Existenmás de 2 millones de motocicletas en el país y alrededor de 7 millones de ciudadanos cuyas actividades están directamente relacionadas con este vehículo", añadió.

más importantes, con motorizados, ocurren en la noche, de 5:00 p.m. a 10:00 p.m.", detalla.

Insiste en que la mayoría de restaurantes laboran hasta las 11:00 p.m., por lo que la preferencia por el consumo nocturno se lleva la batuta.

La Cámara de Comercio de Lima (CCL) coincide. Leslie Passalacqua, presidenta del Gremio de Retail, indica que se evidenciaría un impacto negativo en el dinamismo de una amplia gama de servicios.

"Las motos son un eslabón crucial en la cadena de valor de sectores como el delivery de farmacias/boticas, restaurantes, supermercados, mensajería urgente y, en general, para la logística de última milla que opera en horarios extendidos para satisfacer las necesidades de los consumidores".

Puntualmente sobre los restaurantes rescata que el delivery nocturno representa una parte importante de las ventas, sobre todo los fines de semana, cuando los horarios se extienden.

En este contexto, Gestión consultó a Rappi sus proyecciones acerca de esta latente ordenanza, pero prefirió reservar su postura. "Por el momento no vamos a emitir opinión al respecto", dijo.



#### PLANTEA QUESOLO SEREALICE DESDEFIJOS



Cambios. Proyecto también limitaria contratación de call centers internacionales.

#### Ya no se podría usar celulares para llamadas comerciales

Las llamadas "spam" siguen bajo la mira. Una propuesta legislativa presentada recientemente en el Congresoplantea regular el tipo de numeración telefónica que pueden utilizar las empresas al realizar llamadas con fines comerciales.

Según el texto planteado, las llamadas comerciales deberán originarse exclusivamente desde números de telefonía fija registrados ante el Osiptel o desde numeración especial con prefijos 800 o 900, asignados para servicios de atención o promoción. En consecuencia, quedaría prohibido el uso de números móviles para este tipo de llamadas.

También se propone que los usuarios puedan devolver este tipo de llamadas sin costo alguno, lo que permitiría ejercer derechos como la consulta o el reclamo. El Osiptel sería la entidad encargada de fiscalizar incumplimientos.

Gustavo Rodríguez García, socio del Estudio Rodríguez García & Encinas, sostuvo que la propuesta legislativa no prohíbe ni restringe el uso de la publicidad telefónicani de los call centers. Indicó que la medida se limita a establecer un canal diferenciado mediante el uso de ciertos nú-

#### LASCLAVES

Referencia. La iniciativa toma como referencia medidas adoptadas en otros países para restringir el uso de numeración móvil en llamadas comerciales, como las de España o Chile.

Reportes. Entre 2020 y 2022, el Centro Especial de Monitoreo del Indecopireción más de 15,000 reportes de comunicaciones sin consentimiento.

meros telefónicos. Señaló que esta diferenciación permitiría a los usuarios saber cuándo están recibiendo una llamada de carácter comercial.

Alex Sosa, socio del Estudio Muñiz, advirtió que uno de los artículos del proyecto también plantea que las llamadas comerciales deban realizarse desde números nacionales. Esto podría restringir el modelo de contratación que muchas empresas utilizan actualmente para externalizar servicios de telemarketing a proveedores en el extranjero.

En su opinión, esta limitación sería cuestionable, especialmente para compañías que tercerizan estos servicios como parte de su estructura operativa o eficiencia de costos.

#### PREVÉPROHASS

#### Volumen a exportar de paltas crecería 37%

Alcabo de tres años sucesivos de afectaciones climáticas que, entre otros impactaron la producción nacional de paltas, uno de nuestros principales productos de agro exportación, las proyecciones de ProHass para la campaña 2025 son positivas.

Para este periodo, la Asociación de Productores y Exportadores de Palta Hass del Perú (ProHass) proyecta un crecimiento estimado –en el volumen a exportardel 37% en comparación al 2024, según dio a conocer Portal Frutícola.

Vale recordar que el 2024 el volumen exportadodel aguacate peruano se había contraído en 10% por problemas climáticos que afectaron el desarrollo de los cultivos, aunque aún así el Perú se posicionó como el segundo mayor exportador mundial de paltas ese año.

Actualmente Europa lidera como destino de las exportaciones peruanas de ese fruto, recibiendo el 57% de sus embarques, seguido por Estados Unidos con 17%, Chile con el 10% y China con el 7%, mientras el 9% restante se destina a otros mercados. En total, ese producto nacional llega a 67 mercados en diversas regiones del mundo.



Mercados. Europa se coloca como el principal destino.

Miéropies 9 de abril del 2025 GESTIÓN

#### BAJOLALUPA



# Tiempos de un nuevo orden

Mal haría el Perú en tomar represalias o imponer medidas arancelarias a las exportaciones de Estados Unidos. La afectación sería inmediata en todo nuestro sistema de producción y comercialización, y, por ende, en el bolsillo de las familias.

El día de la liberación" llegó. Donald Trump anunció la aplicación de sus tan promocionados "aranceles recíprocos". Estos se sustentarian en un análisis interno de la Casa Blanca, el cual sostiene que existen barreras arancelarias y no arancelarias que estarían obstruyendo el comercio de productos norteamericanos, encareciéndolos en sus mercados de exportación.

Con esta medida, pretende corregir los déficits comerciales que mantiene con diversos mercados en el mundo, así como promover inversiones hacia los Estados Unidos. Su objetivo sería reactivar la industria manufacturera norteamericana, que apenas representa el 9.9% de su PBI, cuando en los años cincuenta era, al menos, de 30%.

Las reacciones no se hicieron esperar. Algunos respondieron con medidas arancelarias, a pesar de todo lo que ello implica. La escalada de acciones proteccionistas en el mundo genera conocidas consecuencias negativas para el dinamismo de las economías y son peores para aquellas que dependemos más de los grandes mercados. Otros, en una actitud más conciliadora, se anotaron en la cola de países que buscan explicaciones y negocian una salida para no verse tan afectados.

Mal haría el Perú en tomar represalias o imponer medidas arancelarias a las exportaciones de Estados Unidos. Más del 70% de nuestras importaciones desde ese país son bienes intermedios. La mayoría de nuestras compras son combustibles. La afectación sería inmediata en todo nuestro sistema de producción y comercialización, y, por ende, en el bolsillo de las familias.

En el entender del Gobierno norteamericano, el Perú tendría que corregir problemas con el etiquetado de productos, mejorar los procesos de análisis de impacto regulatorio, levantar la absurda moratoria que mantenemos sobre los transgénicos, y abordar aspectos relacionados con la propiedad intelectual, muy ligados al contrabando y la piratería, entre otros. Todos ellos son aspectos que permitirían no solo levantar observaciones de los Estados Unidos, sino también mejorar nuestra competitividad.

Esta coyuntura deberíamos tomarla seriamente como país y aprovechar el momento. Establecer un nuevo orden, donde revirtamos aquellas barreras no arancelarias que nos restan competitividad y eficiencia, y pisar el acelerador en la implementación de inversiones. En esa linea iría el "shock desregulatorio" lanzado por el MEF, que busca un "apagón normativo" para la facilitación de negocios e inversiones. El reto está en la im-



Lo mejor es empujar inversiones en materia de conectividad y vías de acceso a nuestros principales puertos para mitigar los efectos de la guerra comercial.

plementación de las 402 medidas planteadas, pero ese es el camino correcto.

Desde el Congreso de la República se estaría agendando un Pleno Económico Productivo para la aprobación de, entre otras, la ley de creación de Zonas Económicas Especiales (ZEE). Pero tampoco juguemos con las expectativas de la población. En más de una ocasión hemos expuesto lo improductivas que son las ZEE en nuestro país. Por más beneficios tributarios que tengan, mientras no haya mejoras en in-

fraestructura de servicios y conectividad, así como la conformación de clústeres para el desarrollo de industrias, difícilmente servirán.

Apropósito de lo anterior, qué mejor que empujar inversiones en materia de conectividad y vías de acceso a nuestros principales puertos para mitigar los efectos de la guerra comercial. El Antepuerto del Callao lieva más de diez años siendo solo una ilusión. Igualmente,

"

La escalada de acciones proteccionistas en el mundo genera conocidas consecuencias negativas para el dinamismo de las economías y son peores para aquellas que dependemos más de los grandes mercados". obras asociadas para dinamizar la operatividad del puerto de Chancay: la vía de evitamiento Chancay—Chancayllo, el par vial Serpentín de Pasamayo—Variante de Pasamayo, el ferrocarril Lima—Barranca, entre otros.

Y no solo eso, sino también inversiones orientadas al cierre de brechas sociales y a la mejora de oportunidades. No hay mejores políticas públicas –más aún entiempos complicados –que aquellas que reducen sobrecostos de acceso a los mercados, que facilitan el desarrollo

de negocios y que permiten contar con servicios públicos de calidad. Mejorar estos aspectos clave nos pondría en mejor posición frente al resto del mundo para cuando pase este episodio.

> Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

Midregues 9 de abril del 2025 CESTIÓN

## **FINANZAS**

CON ORGANIZACIONES DÉBILES EN COMPETENCIA EN COMICIOS

# Velarde: "Probablemente el que gane (elecciones) no tenga claras las ideas que va a aplicar"

En las próximas elecciones, los partidos políticos quizás no cuenten con equipos técnicos, advierte el BCR. El superintendente de la SBS añadió que no hay planes de gobierno ni provectos específicos sobre lo que se plantea hacer en el siguiente periodo presidencial.

#### GUILLERMO WESTREICHER H.

La llegada de un nuevo ciclo

electoral trae consigo incertidumbre, sobre todo ahora que hay unos 41 partidos políticos inscritos y otros 31 en proceso. Frente a ello, la máxima autoridad monetaria del país no vislumbra propuestas económicas claras.

"Creo que (un libro como este) es oportuno porque vamos a entrar a una elección, no hay partidos, o partidos muy débiles que no tienen necesariamente equipos que estén pensando en los problemas del país", dijo Julio Velarde, presidente del Banco Central de Reserva del Perú (BCR), en el marco de la presentación de "Economía peruana y reformas estructurales, diagnósticos, propuestas y urgencia de realizarlas".

La obra, presentada por el PAD-Escuela de Dirección Universidad de Piura, contó con la dirección editorial del economista Juan José Marthans.

En la presentación del libro, Velarde añadió: "Probablemente el que gane (en el 2026), no sé quién sea, pero

probablemente sea alguien que todavía no tenga un equipo, no tenga claras las ideas que pueda aplicar. O tal vez si, pero sin equipos. Sin equipos que tengan diagnósticos, se requieren propuestas".

#### Sin plan de gobierno

El jefe de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS), Sergio Espinosa, coincidió con el presidente del banco central.

"No hay plan de gobierno, no hay provectos específicos de qué cosa es lo que se plantea hacer (de cara a los comicios del 2026)", dijo.

Espinosa consideró que es importante que las instituciones y servidores públicos, así como la academia y el empresariado "luchen" para que el debate público en la próxima contienda electoral no se centre en el retiro de fondos de las AFP o de la CTS, sino en "temas de fondo".

En tal sentido, enfatizó que se debe lograr, por ejemplo, una "verdadera descentralización con delegación de capacidades y no solo de competencias (a los gobiernos subnacionales)"

Además, hizo hincapié en que la informalidad se ha convertido en "un problema de seguridad pública".

En la misma línea, Roque Benavides, presidente del directorio de Compañía de Minas Buenaventura, quien también participó en la presentación, afirmó que "seguramente quien gane (en el 2026) no tendrá plan de gobierno".



Temas de fondo. Descentralización e informalidad fueron analizadas por autoridades, entre estas Julio Velarde.

#### **PLANTEAMIENTO**

#### Consensoparamegaproyectos

El editor del referido libro del PAD, Juan José Marthans, propuso que exista un consenso político para identificar entre 20 y 30 megaproyectos que sean 'trascendentes" para los siguientes 30 o 40 años en el Perú. De esa forma, dichas obras de infraestructura deberían ejecutarse, independientemente del candidato que salga elegido en el 2026, explicó. "Solamente ese acuer-

como CADE, donde los ministros tendrían que sustentar los avances de su gestión, expuso Marthans. "Ningún partido que accedió al poder cumplió su plan de gobierno, desde Fujimori has-

ta Castillo", agregó.

do cambiaría la per-

país", aseguró.

cepción de riesgo del

Además, sugirió que

sean sujetos a rendi-

ejemplo, en espacios

los planes de gobierno

miento de cuentas, por

ceso de descentralización que se ha llevado a cabo en el país. Como otras prioridades, señaló rambién que se debe enfrentar la burocracia, a la quellamó "permisomanía", y la informalidad. "Hay que fortalecer las instituciones. Lamentablemente, podemos contar con los

El empresario cuestiono.

al igual que Espinosa, el pro-

dedos de las manos las instituciones que funcionan en el Perú", acotó.

#### Mercados financieros

Jorge Espada, managing partner de Valoro Capital, explicó que durante los procesos electorales aumenta siempre la volatilidad en los mercados financieros. Así, estimó que las mayores fluctuaciones se observarían entre diciembre del 2025 y agosto

Espada refirió que el activo financiero "más sensible" a la variable política ha sido históricamente el dólar, que llegó a S/4.138 tras la elección de Pedro Castillo, Sin embargo, consideró que en el 2026 ve muy dificil" que la moneda estadounidense suba por encima de S/4, por más que gane preferencias un candidato contrario al mercado.

"Hoy los términos de intercambio (del país) están en una mejor situación (que en el 2021) y además si una parte del stock de capitales extranjeros ya se fueron (tras las últimas elecciones), ya no pueden volver a irse", sostuvo.



#### DEREPORTES



Créditos. Se define plazo parareportar su regularización.

#### Congreso insiste en retiro de deudas no reconocidas

La Comisión de Defensa del Consumidor y Organismos Reguladores de los Servicios Públicos del Congreso aprobó por insistencia la norma por la que las entidades financieras deberán, en un plazo mayor a siete días hábiles, reportar a la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) deudas no reconocidas por clientes del sistema financiero.

De igual modo, contarán con el mismo plazo (siete días hábiles) para informar a la SBS si el cliente regulariza una deuda atrasada.

Además, se aprobó que el consumidor tenga derecho a la actualización de su registro en una central de riesgo dentro de un plazo no mayor a dos días hábiles. Dicho periodo se cuenta desde que la entidad calificadora recibe la información pertinente para proceder con la respectiva corrección.

La norma, que recibió observaciones por parte del Ejecutivo, fue aprobada por unanimidad en la citada comisión.

Mercoles 9 de abril del 2025 GESTIÓN 19

# **O BOLSA DE VALORES**

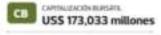
Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Martes, 8 de abril del 2025

		terior S/)	Maxima (S/)	Minima (S/3	Cleme (5/)	Vartación resp. al cleme ant. (%)	Montos negociados (mbs.5/)	ciù de partic	Nomero acciones negociadas	Número de operaciones	Frequencia de negociac	Capitalización bursitit limbs USS)	Dividendus Vield CIU	2/ PER (veces)	3/ Precis/ valor cont.	4/ Utilidadneta consolidados lmils.USSI	Rentabi Ultimu semana	lidad de Enel mes	Enel trim	En e año
BANCOS Y FINANCIERAS		485	1500	T. 1000	150	4.00	0.30	0.56	NOW IN	40.0	98.55	3577.28	7 10	7.09	486	500.74	196	400	7.00	0.6
Bunco de Credito	CI 4	200	4,370	1.485	150 427	1.95	0.38 0.25	0.38	252532 50008	43.0 116.0	98.55	14806.34	7.36	10.60	100 2.20	1385.98	-0.70	-0.76	-2.60 -0.70	6.7
PATROAS DIVERSAS	Ct 1	1430	1.450	1450	1.45	140	0.03	0.04	19015	10.0	10.14	2446.43	4.0	9.65	118	239.49		-7.05	-7.05	-3.9
Ferrycorp		1.100	3.180	3,100	3.15	3.65	2.89	4.31	520932	132.0	100,00	796.96	5.50	6.10	1.07	130.00	2.0	100	100	33
ACRARIAS	BCT 1	0.158	0.00	0.960	0.80	127	0.16	0.74	984285	95.0	10.100						10.11	-8.57	-8.57	-21.9
Agrondustrial Pomalica		900	0.220 40.950	60,220	622 46.95	0.00	0.04	0.06	180464 275	8.0	4538 4538	18.84 250.46	1150	2.89	0.10	6.38 26.30	3 22	-348	322	-83 38
Catavio Casa Grande		(590	11660	11660	11.66	0.60	0.02	0.03	99	12.0	15.51	266.74	12.70	9.36	0.94	19.55	3.24	13.24	334	-73
INDUSTRIALES COMUNE		(450	8.450	K-450	9.45	0.00	0.05	0.07	CAUS	24.0	100,00	1959.25		7610	3.34	90 94	170	888	250	77.4
Unacem Corp	CI I	1300	1500	1500	150	0.00	0.10	0.14	63847	13.0	52.75	725.54	139	5.93	0.46	199.72	3.23	-3.23	-3.23	43
Certentos Pacasinave   Sidenargica del Perú	C) 4	1790	1300	1,790	4 22	0.48	0.04	0.05	8368 130505	9.0	R 30 T2.46	485.23 340.49		9.06	1.48	52.89 30.77	186	-2.96 -3.20	2.99	-0.2
MENERAS COMUNES												1111-0000000								
Minus Buenaventura Neso Resources Pero		500	5Z 000	1540	52.00	-0.95 3.33	10.0	0.02	38653	310	20.29	598.80	108	9.95 14.81	106 0.71	20 17	-0.95 -2.52	-0.95	-0.95 7.52	-17
Rio Alto Mirang Lambert 1	Comunest	5.580	0.580	0.580	0.58	0.00	0.09	0.0	150000	20.0	155					and the second	7.94	7.94	7.94	70.5
SERVICIOS PUBLICOS	BCI (	0.193	0.202	0.195	0.30	104	0.13	0.89	637526	73.0	98.55	296.30		6.48	0.55	-73.64	9.30	-7.16	-7.54	-6.
Engle Energia Penu		1,2000	1,680	1680	3.66	-12,38	6.02	0.03	4541	10.0	76.81	685.35		5.97	0.47	98.58	14.47	-14.62	467	10.0
Hidanifra SECUROS		1640	1540	1640	164	0.00	0.03	9.05	20780	10	66.67	346.91	- 4	9.04	121	37.37			arrange.	
Write Sequent Villenerquent I		956	0.950	8.950	0.95	0.00	10.01	0.00	12000	2.5	30.43	460.54	719	3.95	0.58	114 (10	5.60			
INDUSTRIALES DE INVER		900	6.700	6700	6.70	2.90	10.0	0.02	2500	2.0	13.33	1959.25		16.76	2.65	90 94	-2.90	-426	429	1100
Bacius y Johnston	20	600	20.600	20.550	20.55	-0.34	0.18	0.27	9679	41.0	79.71	7435.18	0.73	12.73	3.09	579.62	0.64	0.54	0.54	10.6
Cervecens San Xum Corp. Acerts Avegugue		950	44 B00 0 990	0.990	0.99	0.00 4.25	0.10	0.94	100220	no no	31.88 65-22	HS7.45 448.37	8.45	5.19	8.28	107.74 53.25		6.02	6.02	-
#El Consector Vigorita Invex. I	1	4		-Marie	-	0.00			Account.		7.25	40.99	136	-	0.36 0.16	53.25 3.24	E			-28
MINERAS DE INVERSION		4150	4300	4.945	40	0.48	80.0	812	18367	14.0	9130	325177	7.45	7.44	1.87	40150	3.02	-1.62	-1.02	-17.0
EMPRESAS DEL EXTERIO	MI OUN US	Si .		Delication of		H						1400000		1/24	-					
		000		PO 000	172.55	-4.67 -99.29	0.06	0.05	344	27.0	85.51 8.70					96150:00 TBST:00	-22.37	-23.65 -19.26	13.65	215
Credicorp	C) Mis	000	175,800	169-400	170.15	0.68	1,37	1.89	1380	36.0	100.00	95950 61	7.12			1338.70	11.20	-8.52	-8.52	-37
	Com ASOI Com W	0003.8		104.000	105.23	-0.90	0.06	0.10	121	10	10.14					52360.00 33680.00	12.60	9.29	9.29	- 186 7 - Y
Huday Mnerals for.	Com 6	200	6.650	6.100	630	-1.61	0.08	0.0	12073	32.0	95.65		1111			76.70	20.78	-88.67	-18.67	-243
ewetak Perú Corp. Emecuro-Francia Servicos.		7.100	27 100 30 500	26.900	26.90	-0.74 -1.23	0.05	0.07	1922 2364	19.0	83.86 89.86	2809.70 3474.98	330	10.80	121	258.34	-5.28 -11.65	-5.28 -10.80	-5.28 -10.80	-6.
NVGIA Corporation	Com 58	300	107,000	95.000	95.00	3.55	0.18	0.27	906	72.0	97.10		Harring Contraction	and the sale		72880.00	8.24	-0.44	12.44	-36
SPER fectoratings Select Sec. SPOH Energy Select		000	80,300	183.100 27.090	77.09	-9.90 -15.85	0.02	0.03	109 289	2.0	19.94 5.94						9.90	-9.80 -6.85	-9.80 15.85	-23.5
SPOR Financial Select	49	390	44.420	44.420	44.42	-90.06	0.02	80.008	445	10	18.84	- 12						9.66	9.66	-40
Presentants QQQ Standard & Poors DR		500		430.790 83.000	491.00	2.09	0.90 3.15	0 % 4.64	239 6262	79.0	97.10						12.64	9.39	11.10	18. 16.
Southern Copper Corp	Com 79	500	78.420	76.980	78.00	-1.89	0.12	0.38	1544	32.0	88.40		0.86		-	3376.60	-W.26	-16.40	-16,40	-14
Tersia, Inc. Barrick Gold Corp ABX		845	247500 3 WE500	18 S00	221.55 W 50	3.70	20.0 00.0	0.00	246 50	16.0	94.76			-		7091.00 2544.00	-18E15 -4.39	-MAB	-14.48 -4.39	-46.1 17
VenEck El Dorado Penu	- 0	1300	11.230	11.230	0.23	-0.62	0.00	0.00	152	5.0	65.65			111.3			10.23	-10.23	-30.23	-40
Maintent Inc WMT JUNIORS (EN USS)	Com 86	570	85 900	83.350	83.35	-177	0.01	0.01	711	30	27.54					19436.00		-1.72	-3.72	-9.1
Parero Minerals Ltd.		240	0.242	0.240	0.24	0.00	0.01	0.02	38748	12.6	84.06						-18.00	12.09	72.09	9.0
Sierta Metals, Inc. VALORES EMITIDOS EN D	Compress We were	0.640	0.680	0.620	0.62	1.64	0.02	0.03	37993	13.0	53.62			-			34.81	14.81	14.81	3.
Sox. Mirena Cento Vender I		000	40.000	40.000	40.00	0.00	0.00	0.01	701	9.0	10000	14002.24	121	32.98	2.10	778.96	-4.10	55300	25.00	
ADM (EN USS) Amuston Comiline	Com 176	900	W3250	WW 000	MH.00	-5.03	0.16	0.23	882	39.0	9130					50248.00	-13.13	2.44	-11.44	-235
American Artines Circup Inc.		9,710	9.460	9.460	9.46	257	0.00	0.01	515	2.0	30.43			-1		846.00	-7.98	12.41	12.41	46
Presport-Momoran FCX		500	31.430	29 900 19 000	29 90	3.25	0.09	0.0	2831	7.0	73.01					1989 00	25.23	2023	25.23	
Intel Corp Intern Business Hachway		1520 1380	20 250	231.600	231.60	-6.68	0.04	0.01	9425 32	12.0	435		VIII.			6071.00	16.03	-6 68	16.03 -6.68	-43
MeskSharp&DohneCop.	Open 94	4.180	81,200	W1.200	81.20	-13.78	0.00	0.01	61	1.0	0.59	T				17117-00		-13.78	-13.78	-21
		7,20G 1,040	12500	12 900	W030	-0.77	0.00	0.44	22547	4.0 55.0	H9.36		0.56	0.10	0.98	93750.00	-5.36 -56.67	-1.05	17.05	E.
Wertzon Comm	Com: 44	030	43,200	43.200	43.20	-1.09	0.02	0.03	400	10	20.29			1113		17506.00	-3.79	-3.76	-3.79	- 8
	Com 83 Com 8144	900		E3.000 144.200	83.00	0.00	0.01	0.02	109	3.0	9130					5615.00 100118.00	8.33	-6.87 -6.97	5.87	-26 -24
Apmorgan Chase & Co.	Com 21	1050	225.800	225.800	225.80	6,99	0.00	0.01	20	1.0	26.09					58471.00	7.48	-6.65	6.88	-61
		2350	27,040	27,040	27.04	-9.29 A11	0.01	0.02	298	10	97.39					10948.00		4.20	4.20	100
TOTALES	timinali	milde.						100.00%	4863231	1473.0					may it in	the state of the s				

Fuerte Economática

1/ Percentage que una empreta paga a sus acconestas en concepto de dividendos. 2/Eudúa la subvissuación de las acciones de una empresa paga a sus acciones de precio de la acción de la empresa con su valor de labros, es decir, con et valor terisso de la acción de la empresa con su valor de labros, es decir, con et valor terisso de la acción de la empresa con su valor de labros.





S/ 74.88 milliones

SP/BVL PERU GEN 0.48%

SP/BVL LIMA 25

0.69% 0.30%

SP/BVL PERU SEL





A total Streetscole That



20 BANCO DE DATOS

					Rintabildus		
Tigo de fundo	Monedan.	Fechs:	Vivior cuerta (5/)	1.66x CU1/		Moreus ISD 37	Anual PU
BENTS HARMANA	77.1	711000	THE STATE OF	Variety.		33000	172127
BBVA Agresivo Soles	.80	2/04/25	312.4128	-2.290	-6.1475	-5.0513	-5.741
BCP Actiones Cresifondes	- 5	4/04/25	963,2525	-5.480	2,8106	-2,7772	-0.833
F According PMIV	-9-	7/04/75	100.8275	-1.3056	4.0554	7,7984	-5.30
Promoinwest Functo Sanicctivis Scotka Frents Estratorgia Lutium	- 1	3/04/25	2 1236 4.3010	-0.0094	0.4084	-50024 0.0594	-0.023
Sura Acounes FMIV	5/	4/04/25	15,3809	-4.585	-2.6918	-70585	-3.57
Face Cap, Global Innovation Press B Sec. )	- 1	31/03/25	116.5880	0.0000	0.0000	19.2185	-8.599
Favo Cap. Global Innovation Finty C Inc.)	_1_	30/01/25	10,000	0.0000	D 0000	-033434	-8.650
NITERNACIONAL Trep Accurren Circlast Forie	1	4/04/25	00.5249	5346	4.6745	-7.5331	18 924
Bup Depute Global	3	4/04/23	790.0734	-6.0137	-9.23/9	9.2539	1263
Fare Capital Deuda Glotus Free A	5	4/04/25	106,5742	-0.5922	-0.0995	-0.5646	1,323
Fairo Capital Desuta Global Firnis B	15	4/04/25	105.5683	-0.5823	-0.9046	-0.5652	1300
Fair D. Capital Desata Clobal Free C	- 5	4/04/25	164.3807	-0.5825	-0.9090	-05659	1292
Faro Capital Renta Variable Global Firsy A Faro Capital Renta Variable Global Firsy B	1	4/04/25	180 1675	-5.3100	-10.6146 -10.6328	-77000 -77024	-03.190
Fare Capital Meres Variation Clothal Firmy C.		4/04/25	125.0630	-3.3198	10.6509	7.7049	-13.304
ESTRUCTURADO		111110				378.74	-
Creditorp Capital Barrera Condictional IX Fire	h 5	4/04/25	302.8794	-0.4694	-1.8136	9.3677	1.067
RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES ICP Crecimiento	15/	4/04/25	110.2016	-3.0479	-13454	-47580	-1101
MENTA HOLTA BALANCEADO - SOLES	-	2004.00	117,2946	-14169	-3.0790	44000	5.704
MVA Balancewito Soleh ICP Equilibraria	5/	7/04/25 4/04/25		-1350	-3.479B	-26908 -18965	-2.2940
MENTA MOSTA BALANCE ADO - DÓLARES		-	-	-			-
BDVA Hatanceado Distares	- 5	7/04/25	99.5967	-0.4961	-0.39U	-4.1952	1439
ICP Equilibrado Credifundo	5	4/04/25	143.8545	-2.2958	-6.7586	-3.2956	0.386
F Morto Balancicaño	- 5	7/04/25	67.2025	-0.6544	-17988	-4-0066	-0.425
HENTA MOTTA MODERADO - SOLES MINA Estrategica Comerciador Soles	34	7/94/25	257.4704	-0.760	-11001	-11909	i-e mo
ICP Moderate	5/	4/04/25	199.9214	-0.7772	-0.1963	1.000	0.536
Propertition Phanelinia Pressy	9/	7/04/25	16.3.0021	-0.0643	0.2425	0.0800	1.179
HENTR HOXTA MODERADO - DÓLARES							
BBVA-Distributive-Distares Final En Distares	- 3	2/04/25	109.2253	-0.0551	0.2803	-0.0100	1,815
ICP Moderado Creditorido ASTRUMENTO DE DEUDA DE HEDIANO PI	A20 - 50	4/04/25	57 (943	-1.0567	-0.4882	-14422	0.70
HVA Soles Continental	5/	7/04/25	380.883	-0.1475	0.2650	0.7081	2.95
ICP Consensor Med Plans	- 0	4/04/25	2th 70th7	0.0213	0.4455	0.3677	1.940
F Mediano Plans Sales	W.	7/104/25	2216907	-0.1069	11.12%	0.2571	5.8642
NSTRUMENTO DE DEUDA DE HEDIANO PI			900 144	200000	A STATE OF	- 3111	-
SEVA Dotares Continental SEVA Leer en enter adelante Conti.	3	7/04/25	270.4940 172.7245	-0.2070	0.1789	-0.3122 -1.0798	-0.0%
ICP Conservator MP	-;-	4/04/25	275.3290	-0.1202	0.2629	-0.1205	1.87
F Mediero Place	- 5	77/04/25	114.8485	-0.9034	0.9634	-0.2562	1.019
NSTRUMENTO DE DEUDA DE CONTO PLAJ							
MVA Scies Monetano	- 1	7/04/25	300 8322	-0.0%0	0.3325	-0.0655	1.40
NIVA Certi Soles EDF Conto Phazo Creditlando SAF	- W	7/04/25 4/04/25	155.4701 156.4064	0.0347	0.3407	-0.0452	125
Icotta Ferdir Degrante Degrantina	3/	3/04/25	12 3447	0.0000	0.1256	0.0009	0.000
igotia Fends Cash	5/	3/04/25	20.9528	0.004	0.0344	100007	-0.27
Sera Corto Piere	5/	4/94/25	162 3389	0.0003	0.3579	0.0166	1.162
NSTRUMENTO DE DEUBA DE CORTO PLAZ	ID-DOLM		the moor	0.0696	O CARGO	0.000	0.00
Netic Criservador Dillares NAVA Dillares Monetario	- 5	3/04/25 7/04/25	1612,1599	-0.05% -0.0384	0.0851	-0.0363	136
MA Cost Daters	- 5	7/04/25	III3.8454	0.0131	0.3367	0.0749	1.095
BCP Corns Phazo CrydRonete SAP	- 5	4704725	527 5/290	-0.0480	0.2825	-0.0264	1,385
icolia Fendu Depento Disporativo	- 1	3/04/25	75,6400	0.0021	-9.1016	0.0241	-0.972
icota Fundo Cash	-5	3/04/25	16.6288	0.0098	0,2336	0.0100	0.739
Liva Cotto Plazo NSTRUMENTO DE DEUGA MUY CORTO PL	100 - SOL	4/04/75	139 6481	-0.003	0.4086	0.0087	1334
MINA Custr-Soles	14	7/04/25	365-4701	0.0347	0.3407	0.0718	110
ICP Exts Conservator	3/	4/04/25	340,2094	0.0105	0.3854	0.0385	1,701
Heres Estra Conservator	57	3706725	152,1000	0:0022	0.1576	0.0003	1,077
ASTRUMENTO DE DEUDA MUY COSTO PL	enn mer	4/04/25	165.3682	0.0975	0.3599	0.0291	1962
BBVA Cash Distances	3	7/04/25	123.8454	0.0321	0.3361	0.0749	1,015
BEP Extra Consumuador	5	4/04/25	191 0417	0.0000	0.3400	0.0457	1.0162
Sura Ultra Califi	- 5	4:04/25	125 6075	0.0114	0.35/0	0.0443	1,000
NIST DRUGA CURACIÓN FLEXIBLES/		-			A 4 5 5 5 5	4.00	
MIVA Teuerana Finter Soles Icota Fando Promuen Soles	- 5	7/04/75	127,7037	0.0356	0.3686	0.0819	1.00
icota Firedo Premium Silles Sura Benta Soles	- 5	4/04/25	228.0488	0.003	0.3536 0.3632	03204	1629
HIST DEUTIA DURIACIÓN PLEXIBLES				1000		1000	177
'enste de Frendon Suco Renta Dillaces FMIV	- 5	4/04/25	W.3.H0%	-6.3442	-8.3248	-E300	1,040
korta Fende Premium Distares.	- 5	3/04/25	20.2499	-0.0091	-0.4973	-0.0097	-2.400
F Portofisio Dinarreco Froiv	-1-	7/04/25	73,0761	-0.0024	0.3172	0.0250	1.27
F Capon Letlem firrev relepensketile Prog Freiv	5	7/04/25 4/04/25	48.1587 108.8561	-0.4875 -2.4990	-0.9027 -4.2967	-0.6902 -40758	-3.136
printe de Francisco Independente Agresses	- 5	4/04/25	105.0489	-6.7921	0.5843	-9.4509	-19.539
ONDO DE FONDOS							
MVA Accorde Terahencias Gatulies	- 5	7/04/25	18.53%	-0.3238	42498	-2.1196	-1,224
ICP Denta Latery	- 5	4/04/25	141.0286	-0.4639	-0.4399	-0.4297	2.300
SBVA Selection Estrategica Fondos Faro Cap Dish. Innovation Free	5	7/04/25 4/04/25	105.890	-6.2201	-12.8134	-5.2692 -9.4408	-4.333 -17.367
Finetrion Global	5	7/04/23	63.7907	-2,299	-12.0134	-8/380	-8.744
corta Fondo de Fando Acciones S	- 5	3/04/25	23.8393	0.5014	-4.1987	1990	7.709
nys Accordes Northamericanas	- 5	4/04/25	25.7309	-4.0023	-8.7344	3.9223	-9.048
hara Gestler Commercialism Solers I sente A	- 57	26/03/25	345,3954	-0.300	0.0000	15464	-0.385
iura Gestion Conservationa Soles I sene B	- 5/	28/03/25	145.3586	-0.3606	0.0000	-1504	-0.259
ana Gestion Moderada Solas Firm II serie /		31/03/25 31/03/25	165,5298	0.0539	0.0000	2.8327	1,816
		10 miles   10 miles	198 to 367 888	0.0579	0.0000	-2.8029	1758
Sura Gestion Moderada Soles Free 1 same 5		THE SHEET	-	7777			

	Findhal	Valor suista	Rent, dia	Hard, mes-	Rent and
AFF Habitat	The Control	77000	0.0715757	Sec. 1999.	0.000/10
Fundo 0	3/04/25	75.2240	0.0145	0.0521	1,2481
Fundo I	3/04/25	20.9938	-0.0105	0.2321	1.4029
Foruto 2	3/04/25	22.1984	11790	0.9408	-17087
Foruto 3	3/04/25	21,0767	-3.3870	-3.2677	-3.8644
AFP Integra					
Fondio 0	3/04/25	94,7413	0.004	0.0450	1,2099
Fondo Y	3/04/25	30.9670	0.0498	6.296	0.5339
Fortetio 3	3/04/25	232 8820	-1.1350	-0.9073	-2.6710
Francia 3	3/04/25	49.4044	-2.3990	-2.2216	-5,7473
AFP Prema					
Fonds 0.	3/04/25	14.8853	0.0157	0.0526	52337
Fondo I	3/04/25	343476	-0.0633	0.1250	0.4892
Fondo J	3/04/25	43 9278	-11033	-0.7846	: -3.7144
Fondo 3	3/04/25	43.0675	3.330	2.0822	-6.5990
ACP Probators					
Fondu G	3/04/25	34,9665	0.0002	0.0918	13926
Fivedo T	3/04/25	29.9424	-0.0137	0.706	0.8890
Funds 2	3/04/25	222,2677	-0.9134	-0.694	-10094
Franks 3	3/04/25	50.096	1,9629	1.000	-27963

Betiani.	Hidee	Variation porcentual					
	(bone	Dia	Mes	13.Agm.			
Name Tark (Door towers helper)	T(645.50	-0.84	-10.37	-938			
Number Work (NASSIAD Composite)	5.267.96	-166	-824	-20.94			
Numer York (NASEAQ 100 Stock)	17090-40	-185	-1035	-10-60			
Nevertisk (S&P500W0EX)	4,962.77	-157	1020	15.28			
MateriPC)	90.316.59	-0.28	-433	162			
arece (BC)**	226435.79	0.61	-2.03	89.67			
IoenovAres (MESNAL)	1991.621.00	-574	-9439	-2143			
lartiago (PSA)	7,968.32	-129	-634	6.76			
Lau Paulo GBCNESPAL	121.101.89	-632	-436	3.03			
PYRYLPERUGEN	27,074,37	0.46	-7.03	-3.40			
Principa25	3629687	0.69	-4.09	-0.70			
highti/COLCAP)	1552.71	-3.54	-310	12.55			
LAUSTOCKSON)	4.773.65	252	-0.05	-250			
Jestros RTSE (00 NDIDIO)	7,590,53	工門 -	7.93	-3.29			
NAMED BEAUTY OF THE PARTY OF TH	12061-60	2.37	-614	406			
CONTRACTOR	20,280.26	2.48	-8.50	180			
NAVICAC 40 INDEXIO	7300.42	250	-5.50	-380			
MUNIFITSEMIBINDEX)	83,057.05	2.44	-9.55	-155			
Toma (NEXXE) 22%	30.070.58	601	-3.31	1725			
nonunting HANG SENCINDEXI	20.127.68	151	-12.94	0.34			
StangariSE COMPOSITE)	3.945.55	158	-170	-6.5			
1 Varianto numbral respects at 31 to 24	CTEIne	new deal feature flower trans ( )	Toeros merce	Fuerty Storeto			

nator	Dende	Fechado ataleido	Festivalis code	Peidsoder (opplies)	Fertusie untropi
MEANCI	5/0.6256W	31/03/2025	22/04/2025	24/94/2025	06/05/3025
WYSEGC1	5/0.04624FHEEM	03/04/2025	22/04/2025	34/94/2025	38/04/2025
ILECPRC1	5/0.276680998the	38/01/2025	25/04/2025	25/04/2025	25/04/2025
FS .	USST-00EW:	31/03/2025	25/04/2025	24/94/2025	05/05/2025
LAHEDOCT	5/2.50 Dis	36/03/3025	21/04/2025	25/94/2025	Engarin
ASAJANCI	5: 0.22237376fe	35/03/2025	24/04/2025	38/04/2025	30/04/3025
CORDCCI	S/0.0099999EN	38/03/2025	24/04/2025	38/04/2025	38/04/2025
SHPC1	5/ 4.960779666th:	31/00/2025	24/04/2025	28/04/2025	26/05/2025
SANTODCY	5/0.27966te	37/09/2025	06/05/2025	58/05/2025	72/05/2025
PACIFICS	5/2568te	25/03/2025	16/05/2025	20/05/2025	05/06/2025



#### DEUDA SOBERANA PERÚ

	Cottzación	Var	)	Rendetrients		
	En Phot	1 dia	S elien	Mornsual	tiretario	
Pero China(25	100.8990	-0.05	-0.W	-0.28	-0.57	
Persitive at 26	96.2790	-0.04	0.09	0.25	102	
Persi Calauri 27	89,6140	-026	-0.58	0.33	180	
Pero Cada at 30	89,7470	-0.71	10.0-	-0.17	157	
Perir Consol 31	H7.7710	-0.81	-0.70	-0.08	228	
Peni/Gutu/33	121.0710	140	1447	-0.05	177	
Perpitation 34	H2.3350	-107	-1.02	0.67	195	
Peri/Ontol 37	105.4820	-129	-188	-155	0.65	
FeroGlobal 50	943050	-1371	-1.78	-224	0.39	

#### RIESCO-PAÍS

EMB+ Duns Sidon Mermal Acumu	
[1]	arts
Pers 186 1 18 24 2	
Brasil 249 -9 12 16 -	2
Mexico 362 7 39 45 4	31
Ecuador 1790 88 183 223 59	ð.
Colombia 360 7 41 57 6	E
Argentina 975 S7 TS3 255 34	0
C/Hz 139 -8 8 13 2	2
Biobia 2019 60 391 247 -6	
Venezuetz/8086 786 2008 -1810 -568	E.

l'Histodhrespethal31924 Fainte: PMorgen

#### DOLAR-EURO EN PERÚ

	Detar po	Détar paralets		rbancario	Distar verstanilia		Euro	
Fertia	Campra	Varieta	Compra	Venta	Company	Venta	Centers	Venta
Margo 2025	-	- Salation	1000	10000	1500			
ME26	3.630	3.650	3 6 3 6	3.643	3.679	3.056	3.895	3.963
Ju21	3.630	3.650	3.642	3.649	3:589	3.691	3.807	4.153
VI28	3.630	1,660	3.647	3.654	3.608	31.717	196	3,958
Livit	3 650	3880	3.660	3677	3 624	3.723	3.755	4.221
Abril 2025								
Madt	3.650	3.680	3.667	3.626	3.824	3.723	3.933	3.957
M603	3.660	3.680	3.679	3.680	3.621	3.722	3.797	4.268
As 03	3.650	3.670	3.662	1667	3.6%	3.78	3.976	3.997
WD4	3.672	3,700	3.686	3.691	3.628	3.736	4.056	4085
Lugg	3.680	3.720	3895	3.70%	1.667	3.783	4 026	4.545
Mar Cilli	3.710	3.750	3.728	3.732	3.691	3.806	3.967	4.090

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

Productos	Cirrre at	Variación porcentual					
	08.04.25	Doru	Mersual	Acumilida			
Die USS/Once	2982.69	0.07	3:22	14.24			
Plata ILSS/Overal	29.00	-936	-7.17	135			
Aluminis NUSS/Timir	2366.00	0.68	-12.69	-598			
Cobmittiss/Timi	8758.00	-0.70	8-25	0.61			
Planuit/SS/Tmi	1857.00	0.32	4.61	-3.36			
Niques 6755/Timb	34270.00	-0.63	13.09	-5.50			
EstaNo/USS/Tinl	33650.00	-3.03	3.22	15.44			
Zinc USS/Test	2602.00	1.38	7.61	-52.17			
Petrose (USS/Barrill	64.45	2.07	-3.45	-13.76			

	IMODITIES

Productos				Varis Aconstate
OROIUSS/viral	298292	-001	326	B60
PLADAUSS/orusi	29.85	-0.90	-7.86	3.40
CORPESSOS/Resi	414.40	-100	-1120	3.01
PETROLEDISTS SWITE	111.12	-151	7.64	-14.76
PLATINO (USS/OVER)	92158	016	427	146
PALADIOIUSS/wear	908.40	0.60	3.30	-0.00

#### COTIZACIÓN DE COMMODITIES

Productors	O8 04.25	Var's Dorta	Var's Mensual	Vie's Acumulada
Cacao Berry York 1055-Tm	7723.00	-4.12	-8.40	-33.87
Cafe (New York) USS/Ib	34135	-100	-8.9	6.76
MatriChicago/USS/Tim	185.90	2.21	0.58	360
Algorith 2 New York USS No.	85.55	-0.67	-0.68	-4.75
SevalChicago(USS/Tm	364.77	0.99	-210	-1.51
Harrusk Soya (Chicago) USS/Tim	291.00	0.90	-334	-7.85
AcetedicSepalChicagolUSS/Iti	4536	0.47	734	12.42
Azocar Ti New York) cUSS/Iti	96.31	-198	2.86	-4.93
Trigo ESIOTH USS / Twi	198.42	0.65	-4.00	-156
Americhicago/USS/Quintal	13.51	1.43	-3.00	-4.05
Frante-Discretizing				



Miercoles 9 de abrit del 2025 GESTIÓN



#### MUNDO

#### CASI70 PAÍSES BUSCAN NEGOCIAR TASAS

# Estados Unidos sube los nuevos aranceles a China hasta 104%

La administración estadounidense asegura, no obstante, seguir abierta a la negociación, lo que explica el respiro de los mercados bursátiles de ayer.

(AFP y EFE) Estados Unidos cumplió la última amenaza del presidente Donald Trump con un arancel adicional del 104% a los productos chinos pero, aún así, las bolsas mundiales están más tranquilas que los últimos días.

Como el presidente considera que sus socios comerciales "saquean" a Estados Uni-

#### **ENCORTO**

Diálogo. La Casa Blanca afirmó ayer que casi 70 países se han puesto en contacto con la administración de Donald Trump para negociar la retirada de los aranceles que empezaron a imponerse la semana pasada.

dos, desde el sabado impuso un arancel adicional universal del 10% sobre los productos importados, con algunas excepciones como el oro y la energía. La administración estadounidense asegura, no obstante, seguir abierta a la negociación, lo que explica el respiro bursátil.

#### Negociaciones

Trump afirmó haber tenido una "muy buena conversación" con el primer ministro y presidente interino de Corea del Sur, Han Duck-soo.

"Las instrucciones del presidente para todos nosotros han sido muy claras: debemos dar prioridad a nuestros aliados y socios comerciales", comentó el principal asesor económico de la Casa Blanca, Kevin Hassett, en Fox News.

El presidente decidirá "cuándo y si debemos hablar con China, pero por ahora, hemos recibido la instrucción de dar prioridad a nuestros aliados y socios comerciales como Japón, Corea y otros", continuó.

Desde que regresó a la Casa

Blanca en enero, Trump ya ha gravado los productos chinos con un recargo del 20%. Con el 34% anunciado la semana pasada debía alcanzar el 54% apartir de este miércoles. No

El republicano amenazó con gravar los productos chinos un 50% adicional si Pekin tomaba represalias y como lo hizo (imponiendo un impuesto del 34% a los productos estadounidenses a partir del jueves), los nuevos aranceles aumentarán al 104% hoy.

Un portavoz del ministerio de Comercio chino estimó que "la amenaza de Estados Unidos de aumentar los aranceles contra China es un error tras otro y expone una vez más la naturaleza chantajista estadounidense".



Trump. Su Gobierno dará prioridad de diálogo a países como Japón y Corea.

#### BREVES

#### CHILE

#### Industria del cobre confía en sortear aranceles de Trump

 (AFP) Estados Unidos y el mundo necesitan más cobre y esa demanda puede resguardar a Chile, el mayor productor global, de la política arancelaria de Donald Trump, afirmaron ayer líderes de la industria reunidos en Santiago durante la Conferencia Mundial del Cobre.

El Gobierno del republicano excluyó al cobre del gravamen del 10% que impuso a gran parte de las importaciones de América Latina, en su afán por proteger a la producción estadounidense.



Demanda. "Estados Unidos necesita cobre" dijo Rubén Alvarado, presidente de Codelco.

"Estados Unidos necesita cobre", dijo a la AFP Rubén Alvarado, presidente ejecutivo de la cuprifera estatal chilena Codelco, que confía en que el resultado de esta investigación "va a ser satisfactorio".

#### arbon

Mientras tanto, en Estados Unidos, Trump, firmó ayer decretos para "potenciar la minería de carbón" en el país con el fin de "más que duplicar" la producción de electricidad y mantenerse al día con la inteligencia artificial, necesitada de energía.

Los decretos levantarán las barreras regulatorias a la extracción de carbón y suspenderán los cierres previstos de numerosas centrales eléctricas de ese combustible fósil en todo el país.

#### SANTODOMINGO

será así.



 (AFP) El colapso del techo de una discoteca en Santo Domingo dejó al menos 66 fallecidos. El desastre se produjo en medio de un concierto del cantante de merengue Rubby Pérez, de 69 años, quien aún se encuentra en los escombros según el último reporte de las autoridades.

#### A NIVEL MUNDIAL

#### Microsoft adelanta a Apple como la mayor cotizada

 EFE)Microsoftadelantósyer a Apple como la empresa mayor cotizada del mundo tras cuatro días consecutivos de caída bursátil que han borrado más del 20% de suvalor debido a los aranceles que el Gobierno de Donald Trump impondrá a las importaciones chinas.

Al cerrar la sesión en Wall Street, Apple registró una caída de casi el 5% que redujo su capitalización a 2.59 billones de dólares, mientras que Microsoft cedió 0.92%, lo que situó su capitalización en 2.63 billones. Miércoles 9 de abril del 2025 GESTIÓN

## POLÍTICA

#### LOSRIESGOS DE LA PROPUESTA

# Congreso busca que altos funcionarios sean suspendidos con solo 51 votos

Actualmente los congresistas son los únicos altos funcionarios que pueden ser suspendidos en el ejercicio de sus funciones tras enfrentar un proceso de antejuicio político.

#### **CARLOS HINOSTROZA**

cartos hinadroza (indianogestion com pe

El Congreso del República se encuentra nuevamente en el ojo de la tormenta a raíz de la aprobación de una iniciativa que genera polémica ad portas de las elecciones generales del 2026, ya que podría abrir la puerta a las suspensiones de altos funcionarios.

El documento fue aprobado en la comisión de Constitución con 14 votos a favor, 6 en contra y 3 abstenciones, por lo que quedó expedito para su debate y aprobación en el Pleno del Congreso.

#### ¿Qué plantea la iniciativa?

La iniciativa en mención, de autoría de Patricia Juárez (Fuerza Popular), plantea que la opción de suspensión durante un antejuicio político aplique también a los altos funcionarios aforados, y no solo a los congresistas.

"Mediante el procedimientode acusación constitucional se realiza el juicio político y el antejuicio político de los altos funcionarios del Estado comprendidos en el artículo 99 de la Constitución Política del Perú", se lee.

Los altos funcionarios a los que se refiere el artículo 99 son: el presidente de la República, congresistas, ministros de Estado, miembros del TC, miembros de la JNJ, jueces su-

#### ENCORTO

Riesgos, Elabogado Alejandro Rospigliosi calificó la propuesta de riesgosa porque afectaria el normal funcionamiento de los organismos constitucionalmente autónomos, como el Ministerio Público o el Poder Judicial. Porsuparte el expresidentedelTC, Ernesto Álvarez Miranda, precisó que sibien lanormanoes inconstitucional, si es muy "peligrosa". "Que el mundo político pueda suspender alos jueces y fiscales abre las puertas a que no solamente ahora, sino que cambiando la correlación de fuerzas en lapróxima elección general los que aparentemente quieren serbeneficiados terminen siendo perjudicados", indicó.



Iniciativa. Lapropuesta es de autoria de Patricia Juárez (Fuerza Popular).

premos, fiscales supremos, el Defensor del Pueblo y el Contralor General.

Actualmente los congresistas son los únicos altos funcionarios que pueden ser suspendidos en el ejercicio de sus funciones tras enfrentar un proceso de antejuicio político (acusación constitucional); sin embargo, la propuesta de Juárez busca ampliar ese universopara incluir atodos los altos funcionarios investigados y que seanacusados por el Parlamento.

Además, con esta propuesta, tanto los legisladores como los demás altos funcionarios (jueces y fiscales supremos, presidente del TC o miembros dela JNJ, entre otros) podrían ser suspendidos con los votos de la mitad más uno del número de miembros del Congreso, sin participación de los miembros de la Comisión Permanente; es decir, con solo 51 adhesiones, lo que lo hace aún más peligroso.

Esto, a pesar de que actualmente para inhabilizar a un alto funcionario se requiere los votos favorables de los 2/3 del número de miembros del Legislativo (87), sin contar a los integrantes de la Comisión Permanente.

Finalmente, se colocó una disposición complementaria final para que esta norma se aplique a los procedimientos de acusación constitucional entrámite; es decir, en caso se apruebe la propuesta el Parlamento estaría facultado para suspender en sus funciones a la fiscal de la Nación, Delia Espinoza, que fue denunciada constitucionalmente.

Masinfoen j. @gestion.pe

#### **PUERTAS**

#### ESTADOS UNIDOS

#### Subsecretario de Estado se reunió con canciller

En el marco de una visita oficial, el subsecretario de Estados de los Estados Unidos, Christopher J. Landau, sostuvo una reunión con el ministro de Relaciones Exteriores, Elmer Schialer. Entre los temas centrales discutidos estuvieron la lucha contra las organizaciones criminales transnacionales, el narcotráfico y la minería ilegal, así como el fortalecimiento del Estado de derecho y el desarrollo sostenible.



#### DESIGNACIÓN DEL MINSA Nueva directora general de la Digemid

 El Minsa designó a la nueva directora general de la Dirección General de Medicamentos, Insumos y Drogas (Digemid). El cargo será ocupado por Delia Florencia Dúvila Vigil, quien fue directora de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Centro.

#### TENÍA COMO AGENDA LA INSEGURIDAD

#### Boluarte cuestiona ausencia del MP en el Acuerdo Nacional

La presidenta de la República, Dina Boluarte, se pronunció sobre la ausencia de la fiscal de la Nación, Delia Espinoza, o de un representante del Ministerio Público (MP), en la sesión del Acuerdo Nacional, que se ha retomado después de casi dos años. Señaló que existe "un vacío que es muy importante" para trabajar el tema de la inseguridad ciudadana en el país".

Durante su discurso en la sesión 133 del Foro del Acuerdo Nacional, que se reúne para abordar los retos de la gobernabilidad democrática, la mandataria manifestó que no se puede 
hablar de democracia sin 
seguridad. Por ello, recalcó el compromiso de su Go-

bierno con la erradicación de la violencia, el fortalecimiento del civismo y la seguridad ciudadana, fundamentales para una convivencia digna.

La jefa de Estado dijo también que se lucha contra quienes buscan el desprestigio y debilitamiento de la Policía Nacional, pese a que se encuentra en plena batalla con el crimen orga-



Presidenta. Dijo que no se puede hablar de democracia sin seguridad.

#### PARAMAÑANA Nuevo paro del sector transporte

 El presidente de la Asociación Nacional de Integración de Transportistas (ANITRA), Martín Valeriano, anunció un nuevo paro total del transporte en Lima y Callao. La medida ha sido convocada para mañana, en respuesta a la creciente ola de extorsiones que sufre el sector. Horas después, tres gremios más respaldaron la propuesta.



Encuentra este contenido en nuestra web

BRUNO GHIO

CEO y fundador Allié Family Office

# Invirtiendo durante la guerra comercial

En este contexto, resulta importante definir cuál de las diferentes opciones es la mejor estrategia para invertir en la bolsa de Estados Unidos.

Durante los últimos dos meses, el presidente Donald Trump ha emitido una serie de medidas ejecutivas que establecen aranceles a distintos países del mundo. En un inicio, el foco estuvo en China, Canadá y México, pero recientemente las disposiciones han alcanzado prácticamente a todo el mundo. Una de las principales consecuencias ha sido la caída de la bolsa estadounidense (S&P 500) en 18%.

En este escenario de guerra comercial, resulta importante definir cuál será la mejor estrategia para invertir en la bolsa americana, la misma que empieza a abaratarse versus los niveles históricos máximos que alcanzó a inicios de año. La primera decisión pasa por definir el momento adecuado para entrar al mercado; la segunda, por identificar en qué activos conviene invertir.

En cuanto al momento adecuado para invertir, la evidencia muestra que el comportamiento de la bolsa en el corto plazo suele ser completamente impredecible ("random walk"). Es decir, el precio futuro de cada acción es independiente de su movimiento histórico. Por ello, la mejor estrategia para un inversionista es ingresar paulatinamente al mercado, promediando su precio de compra y evitando concentrar toda su inversión en un único momento.

Para quienes ya tienen una cartera armada, la recomendación es rebalancear: vender bonos que han subido y comprar acciones que han caído, ambos de forma paulatina. Así se capitaliza la oportunidad que ofrece el mercado y se asume una realidad empírica: que no se puede predecir el momento óptimo para invertir.

#### Alternativas

Respecto a definir en qué productos participar, las opciones tanto a nivel global como local son tres: comprar acciones individuales, invertir a través de un fondo mutuo especializado en acciones, o comprar un índice como el S&P 500 (las 500 empresas más grandes de Estados Unidos).

Invertir en acciones individuales está lleno de retos. La disrupción tecnológica, las regulaciones antimonopolio y las dificultades de mantener un buen gobierno corporativo a través del tiempo, motivan que las acciones líderes en el mundo vayan rotando mucho. En periodos de 10 a 20 años, el 70% de las acciones del S&P 500 cambia, lo que da una tasa de obsolescencia muy alta (empresas que desaparecen o que pierden su liderazgo). Así, el que compra una acción individual tiene tan solo una probabilidad del 30% de ser exitoso en el largo plazo.

La segunda opción es invertir en fondos mutuos con gestores especializados. Si bien esta industria nació en Estados Unidos\*



"La primera decisión pasa por definir el momento adecuado para entrar al mercado; la segunda, por identificar en qué activos conviene invertir".

hace 65 años, ¿por qué los fondos mutuos vigentes tienen solo entre 10 y 15 años de existencia? La realidad es que muchos fondos mutuos suelen cerrarse tras 10 o 15 años y relanzarse con otro nombre, para que no quede en evidencia su bajo performance frente a índices invertibles como el S&P 500.

La tercera alternativa -y probablemente la más eficiente-es invertir directamente en indices de mercado como el S&P 500. Este índice se renueva constantemente, incorporandoa las 500 empresas estadounidenses más grandes, lo que permite reducir el riesgo de obsolescencia que tiene el invertir en acciones individuales, y garantizar exposición a los sectores más dinámicos de la economía (como el sector tecnológico). Además, su costo de los índices invertibles como el S&P 500 suele ser entre 10% y 20% de un fondo mutuo tradicional, lo que mejora significativamente la rentabilidad en el largo plazo.

Un último punto a considerar para la inversión en índices: dentro de los índices existen modalidades distintas. Algunos se forman en función a los tamaños de las empresas (S&P 500) y otros que simplemente tienen un peso equitativo entre todas sus empresas (RSP). Es importante diversificar entre estas dos posibilidades para no estar sobreexpuestos a acciones especificas que puedan menoscabar los beneficios de una adecuada diversificación.

Podemos concluir que la guerra comercial genera tanto problemas como oportunidades. La bolsa americana ha permanecido bastante alta en los últimos años; sin embargo, producto de este contexto se está abaratando. Para capitalizar esta oportunidad, es importante tener al mismo tiempo una estrategia paulatina de entrada y una adecuada selección de los productos, principalmente de aquellos de costos bajos y bien diversificados (indices).